



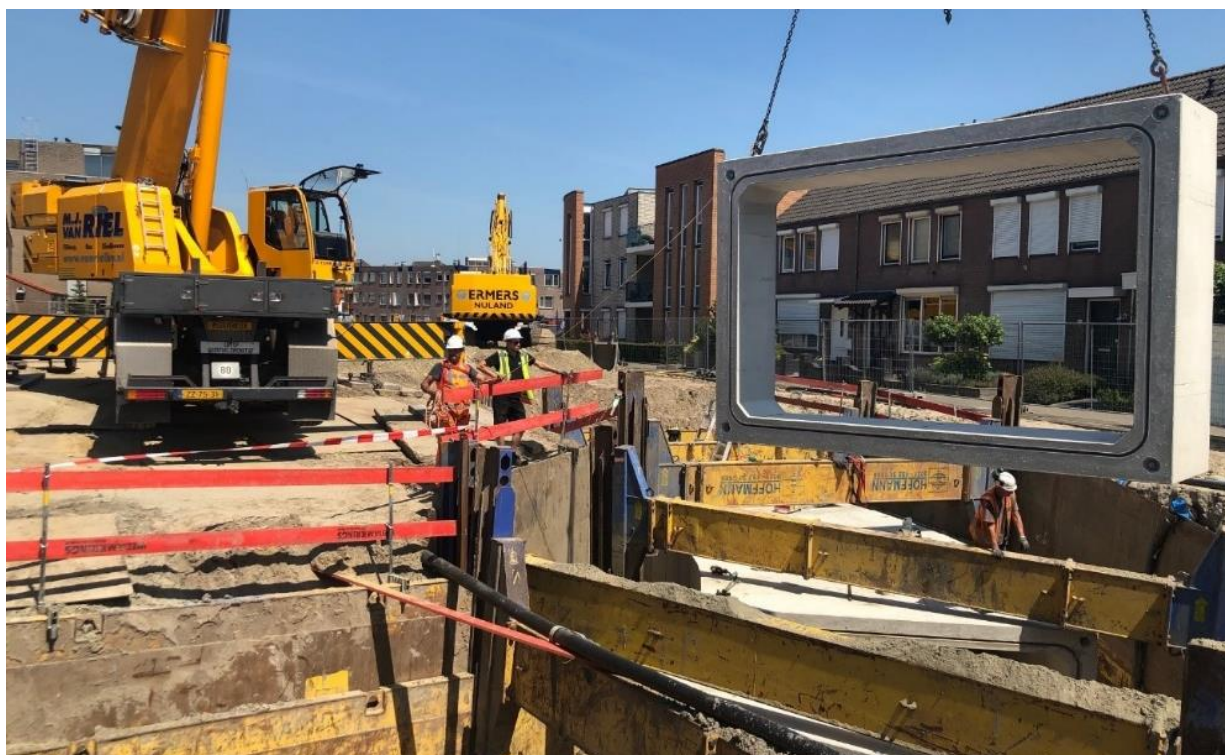
HAVEN



MARKT

Kwartaalrapportage Q2 2020

Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt



23-6-2020: Aanleg kokerduiker Overkluizing Zuid

Colofon		Auteur:	Goedgekeurd:	Vastgesteld:
Kenmerk:	153B-2020Q2	(paraaf)	(paraaf)	(paraaf)
Datum:	9-7-2020			
Status:	Definitief			
Versie:	1.0	C. van Hoekelen	T. Gilde	E. Alderliesten



**Inhoud**

1.	Versiebeheer	3
1.1.	Proces Q-rapportage	3
1.1.1.	Productie	3
1.1.2.	Goedkeuring	3
1.1.3.	Publicatie	3
1.2.	Wijzigingenregister	3
2.	Afkortingen	4
3.	Inleiding	5
3.1.	Algemeen	5
3.1.1.	Historie	5
3.1.2.	Heden	5
3.1.3.	Samenwerkende overheden	5
3.1.4.	Belang van de herstellende waterverbinding	5
3.1.5.	Aanloop naar de werkzaamheden	6
3.1.6.	Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt	6
4.	Trends	7
5.	Techniek en kwaliteit	9
5.1.	Kadeconstructie: Rotterdamse variant	9
5.2.	Kadeconstructie: groutankers en deksloof	10
5.3.	Overkluizing Zuid	10
5.4.	Infrawerk, Marktterras, Zuidhaven 9-43, Zuidhaven 121-171	11
5.5.	Ontwerp en voorbereidingen	11
5.6.	Brug Brugstraat	12
5.7.	Overige werkzaamheden/gebeurtenissen	12
6.	Communicatie en omgeving	13
6.1.	Terugblik	13
6.2.	Centrumteam	15
7.	Financieel	17
8.	Contractmanagement	17
8.1.	Terugblik Q2	17
8.2.	Wijzigingen en risicobudget	17
8.3.	Vooruitblik Q3	18
9.	Planning	18

10.	Risico's	18
11.	Veiligheid, gezondheid en milieu	19
12.	Corona	19
13.	Organisatie	21

1. Versiebeheer

1.1. Proces Q-rapportage

1.1.1. Productie

De Q-rapportage wordt elke drie maanden geproduceerd aan de hand van de actuele gegevens op de laatste dag van het kwartaal. Iedere IPM-teammanager levert het verslag van de afgelopen periode, de vooruitblik en significante afwijkingen ter rapportage. De manager projectbeheersing (MPB) voegt deze informatie samen en toetst de kwaliteit. De projectmanager is verantwoordelijk voor het integrale product. Bij deze kwartaalrapportage wordt een bijlage ter inzage gelegd die de risico's en financiën beschrijft. Op deze bijlage rust geheimhouding.

1.1.2. Goedkeuring

De rapportage wordt door de projectmanager aangeboden aan de ambtelijk opdrachtgever. Hij geeft akkoord op deze rapportage en legt deze ter besluitvorming voor aan het college. Na besluitvorming door het college is de rapportage geschikt voor publicatie.

1.1.3. Publicatie

Deze rapportage krijgt na goedkeuring een nieuw versienummer met een sub-versienummer 0 (bijvoorbeeld: 5.0). Deze versie wordt gedeeld met de opdrachtgever, het bestuur en de SOK-partners.

1.2. Wijzigingenregister

versie	datum	status	uitvoerder	opmerkingen
0.1	5-7-2020	concept	CvH	Initiële versie
0.3	14-8-2020	concept	CvH	Input collega's verwerkt
0.4	18-8-2020	concept	CvH	Gereed voor stuurgroep
1.0	26-8-2020	definitief	CvH	Vastgesteld in stuurgroep

2. Afkortingen

AOG	Ambtelijk opdrachtgever
B&W	Burgemeester en wethouders
BC	Bouwcombinatie
BLVC	Bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie
BOG	Bestuurlijk opdrachtgever
CAR	Constructie all-risk
CBP	Contractbeheersplan
CM	Contractmanager
DO	Definitief ontwerp
EMVI	Economisch meest voordelige inschrijving
I&W	Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klanteisspecificatie
MPB	Manager projectbeheersing
OG	Opdrachtgever
OGON	Opdrachtgever-opdrachtnemer
OKN	Overkluizing Noord
OKZ	Overkluizing Zuid
OM	Omgevingsmanager
ON	Opdrachtnemer
PKP	Projectkwaliteitsplan
PM	Projectmanager
RBA	Risicobeheer Alliantie
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCB	Systeemgerichte contractbeheersing
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
SSK	Standaardsystematiek voor kostenramingen
TM	Technisch manager
UAV-GC	Uniforme administratieve voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen
UO	Uitvoeringsontwerp
V&G	Veiligheid en gezondheid
VERI	Verantwoordelijk / eindverantwoordelijk / raadplegen / informeren
VGM	Veiligheid, gezondheid en milieu
VTW	Verzoek tot wijziging

3. Inleiding

3.1. Algemeen

Het project Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt is onderdeel van het project Revitalisering Centrum Zevenbergen.

Het omvangrijkste onderdeel van dit project, het herstel van de waterverbinding, wordt gefinancierd door vier samenwerkende overheden: de provincies Noord-Brabant en Zeeland, het waterschap Brabantse Delta en de gemeente Moerdijk. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert hieraan een belangrijke financiële bijdrage.

3.1.1. Historie

Tot eind jaren 60 van de vorige eeuw stroomt de Roode Vaart door het centrum van Zevenbergen. Het historische water, dat al eeuwen het stadscentrum doorklieft, verbindt de Mark en het Hollandsch Diep. Dankzij de vaart is Zevenbergen in vroeger tijden een succesvolle handelslocatie voor onder andere zout en turf. Maar in de twintigste eeuw is de haven verwaarloosd en vervuild. Het besluit valt om de haven te dempen, wat in 1970 gebeurt.

3.1.2. Heden

Hardnekkige problemen met blauwalg in het Volkerak-Zoommeer, op de grens van Zeeland en Brabant, leiden in de jaren 00 tot het plan om dit meer te verzilten. Maar voordat het Volkerak-Zoommeer zout kan worden, moet de zoetwatervoorziening voor West-Brabant en Zeeland worden veiliggesteld. De Roode Vaart biedt een oplossing: als de haven in het centrum van Zevenbergen wordt heropend en daarmee de verbinding van de Roode Vaart wordt hersteld, kan extra zoet water van het Hollandsch Diep naar de Mark en verder West-Brabant in stromen.

Hier komen twee ambities samen: de gemeente Moerdijk zoekt op dat moment al langer naar wegen om het centrum van Zevenbergen een broodnodige metamorfose te geven. Heropening van de haven past perfect in dat plan.

3.1.3. Samenwerkende overheden

In 2013 ondertekenen de gemeente Moerdijk, de provincies Noord-Brabant en Zeeland en waterschap Brabantse Delta een samenwerkingsovereenkomst voor het verbinden van de Roode Vaart Noord en de Roode Vaart Zuid door het stadscentrum van Zevenbergen. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert een belangrijke financiële bijdrage aan het project.

Vanuit het oogpunt van de lokale belangen voert de gemeente Moerdijk de regie over het project. De gemeente investeert, in lijn met de ambitie uit het Masterplan Centrum Zevenbergen, ook in de randvoorwaarden om de terugkeer van het water mogelijk te maken, de aansluitende openbare ruimte (waaronder de herinrichting van de Markt en de ontwikkeling van de Molenstraat en de Stoofstraat) en het nieuwe, inmiddels gerealiseerde, parkeerterrein Kasteeltuin dat compenseert voor de parkeerplaatsen die met de komst van de haven in het centrum verdwijnen.

3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding

In de jaren die volgen, wordt de verzilting van het Volkerak-Zoommeer uitgesteld. Medio juli 2019 komt de verzilting op de lijst van grote waterprojecten die het kabinet voor 2032 wil realiseren, maar vier maanden later verdwijnt het project weer van de lijst “vanwege de verdeeldheid over het toekomstperspectief van een zout Volkerak-Zoommeer en de noodzaak om eerst de alternatieve

zoetwatervoorziening te realiseren”, aldus de ministers Cora van Nieuwenhuizen van Infrastructuur en Waterstaat en Carola Schouten van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit in een brief aan de Tweede Kamer.

Voor de samenwerkingspartners doet de onzekerheid over de verzilting niets af aan het plan. Een extra waterinlaat via de Roode Vaart zien alle partijen als een belangrijke maatregel voor een toekomstbestendige zoetwatervoorziening in West-Brabant. Bij de verwachte klimaatverandering neemt het belang toe – wat de droogte van 2018 bevestigde.

De extra aanvoer van water uit het Hollandsch Diep betekent meer armslag voor het peilbeheer in droge perioden via de rivieren Mark en Dintel, de Vliet en de polderwatergangen. Daarnaast zorgt de extra aanvoer voor een betere doorspoeling van het dit zogenoemde Vlietsysteem. Dat verbetert de waterkwaliteit en daarmee ook de natuurwaarden in het poldergebied.

3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden

Op 8 februari 2018 tekent de gemeente Moerdijk, als opdrachtgever namens de samenwerkende overheden, de overeenkomst voor het heropenen van de Roode Vaart met aannemerscombinatie Rasenberg/Colijn/Van den Herik – sinds 2019 Strukton Civiel Zuid-Van den Herik geheten.

Er volgt een periode waarin de projectteams werken aan het ontwerp van de zoetwatervoorziening. Dat gaat niet zonder discussies, want het gaat om een complex project midden in het stadscentrum. Vooral het zuidelijk deel van de haven, waar het open water middels een grote duiker wordt verbonden met de bestaande Roode Vaart, zorgt voor technische hoofdbrekens. Discussie over technische oplossingen en de bijbehorende kosten leiden ertoe dat vanaf september 2018 stevig wordt onderhandeld tussen gemeente en aannemerscombinatie. Net voor kerst is de doorbraak bereikt: er ligt een principe-akkoord, het project is vlot getrokken.

3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt

De uitvoering van het project startte medio april 2019, direct nadat de bouwcombinatie en de gemeente Moerdijk overeenstemming bereikten over het addendum (de toevoeging op het oorspronkelijke contract tussen opdrachtgever en ondernemer). Dit addendum is formeel getekend vrijwel direct na ondertekening van de aanvullende samenwerkingsovereenkomst tussen de SOK-partners. Op 24 april ging het project officieel van start met een publieke starthandeling in het bijzijn van de SOK-partners, overige betrokkenen en de Zevenbergse bevolking.

Sinds eind april 2019 is het middendeel van de gedempte haven officieel bouwterrein. In de maanden voorafgaand werd al veel voorbereidend werk verzet, zoals het vervangen en verplaatsen van riolering, kabels en leidingen. Medio juni 2019 ging de eerste damwand de grond in, in december de laatste. Begin 2020 start de aanleg van de zuidelijke duiker.

De realisatie van de haven duurt zo’n anderhalf jaar: eind december 2020 moet er opnieuw water stromen door het centrum van Zevenbergen. De herinrichting van de Markt loopt gelijktijdig: in de eerste twee kwartalen van 2020 wordt het plein in 2 fases in gebruik genomen. Bij de werkzaamheden worden de (horeca)ondernemers zo veel mogelijk ontzien.

4. Trends

Beheeraspect	Trend Q1-2020	Trend Q2-2020	Toelichting
Techniek en kwaliteit			De werkmethoden zijn erop gericht hinder en overlast voor de omgeving te beperken. Deze methoden hebben hun beperkingen. In het (verre) verleden zijn er veel werkzaamheden geweest waarbij resten in de ondergrond achterbleven. Inmiddels zijn alle damwanden gedrukt en zijn er, waar nodig, maatregelen getroffen om aan de ontwerpisen te voldoen. Overkluizing Zuid aan het Haveneind, tussen kwetsbare panden, is gerealiseerd. Het risicoprofiel neemt af. De monitoring van de panden blijft voorlopig doorgaan.
Omgeving			Het team Omgeving, dat bestaat uit de omgevingsmanagers van opdrachtgever en opdrachtnemer, staat in nauw contact met de omwonenden en ondernemers in het projectgebied. Dat het werk voor hinder zorgt is niet te voorkomen; doel is om de ervaren overlast zo minimaal mogelijk te houden door heldere, tijdige communicatie, korte lijnen en waar nodig maatwerkoplossingen. De trend is gematigd positief: knelpunten zijn er vrijwel dagelijks, maar in het merendeel van de gevallen worden ze snel en doeltreffend opgelost.
Financieel			De geprognostiseerde kosten van het project (inclusief een risicoreservering) worden gedekt door de beschikbaar gestelde middelen. De trend is nog niet volledig positief omdat er nog issues en risico's actueel zijn.
Planning			Volgens de planning is het werk eind 2020 gereed. De meeste werkzaamheden lopen conform deze planning. Onzekerheden binnen het werk en de coronasituatie kunnen roet in het eten gooien.
Risico's			Gezien de aard en complexiteit van het project is de kans aanwezig dat risico's optreden die leiden tot budgetoverschrijdingen of een langere doorlooptijd. Het exogene risico rond de coronacrisis is een belangrijke toevoeging aan het dossier. De komende periode blijft het beheersen van risico's dan ook centraal staan. Een aantal risicovolle activiteiten loopt ten einde. Hiermee vervalt ook de nabijheid van de bijbehorende risico's. De trend hiermee wordt gematigd positief.



Organisatie			Het projectteam is op sterkte. De samenwerking met de bouwcombinatie verloopt in het algemeen positief.
-------------	---	---	---



positief

positieve trend
met risico's

Neutraal



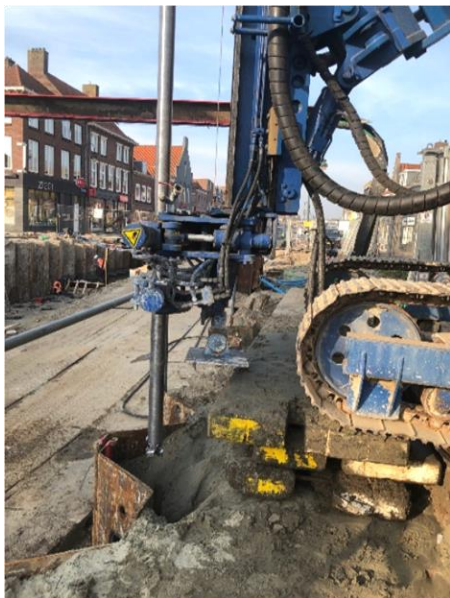
negatief

5. Techniek en kwaliteit

5.1. Kadeconstructie: Rotterdamse variant

De kadeconstructie tussen Zuidhaven 101 (terStal) en Zuidhaven 45a (Action) wordt uitgevoerd in een zogeheten Rotterdamse variant. Hierbij wordt de damwand niet gefixeerd met groutankers, zoals op de rest van het haventracé (zie 5.2), maar met een betonnen L-constructie. Deze kadeconstructie bestaat uit een aantal hoofdonderdelen: damwanden, een hulpdamwandscherm, Tubex-palen, betonnen keerwand en een betonnen prefab frontmuur.

Afgelopen kwartaal is er vooral gewerkt aan de betonnen keerwand, deze is op 3 moten na gereed. In totaal zijn er 15 moten. Daarnaast is gestart met het afmonteren van de prefab frontmuur (metselschorten). Deze is inmiddels aangebracht vanaf de grote haventrap op de kop van de haven tot aan de Van de Putgang (zowel op de noord- als zuidzijde van de haven)



Aanbrengen jetgrouten



Overzicht vanaf haventrap

5.2. Kadeconstructie: groutankers en deksloof

De overige kadeconstructies (niet-Rotterdamse variant) worden uitgevoerd met damwanden, een verankering met groutankers en de bijbehorende staalconstructies.

Op een aantal plaatsen is er een zogeheten koude aansluiting van de damwanden, of zijn de damwanden niet aangebracht tot de waterafsluitende laag. Op deze locaties zijn aanvullende maatregelen genomen als het injecteren van groutproppen.

Aandachtspunt is verder het inkalven van de parkeerplaatsen, veroorzaakt door een periode van slecht weer en ontgravingen achter de damwanden om de staalconstructies aan te brengen. Deze schades worden hersteld zodra deze optreden.

Naast de afbouw van de frontmuur is de aannemer gestart met het aanbrengen van de natuurstenen deksloof. Deze is inmiddels aangebracht vanaf de haventrap tot de Brugstraat.

5.3. Overkluizing Zuid

Aan het begin van het eerste kwartaal van 2020 startten de werkzaamheden aan de Overkluizing Zuid (OKZ), de duiker die de haven verbindt met het zuidelijke deel van de Roode Vaart.



Prefab kokerelementen

Het plaatsen van de prefab kokerelementen loopt voor op de planning. Momenteel zijn we net voorbij de haakse bocht bij de Generaal Allenweg. Er zijn 174 van de 234 prefab kokerelementen geplaatst. Tijdens het plaatsen van de kokerduikerelementen hebben er ook werkzaamheden aan kabels en leidingen plaatsgevonden. Enexis, KPN en Ziggo hebben hierbij in overleg de voortgang van de werkzaamheden van de bouwcombinatie gevolgd. Tijdens deze werkzaamheden zijn we een aantal weesleidingen tegengekomen die we, zo mogelijk, hebben verwijderd. Ook is er een gemeentelijke persleiding verlegd om de koker te kunnen aanleggen.

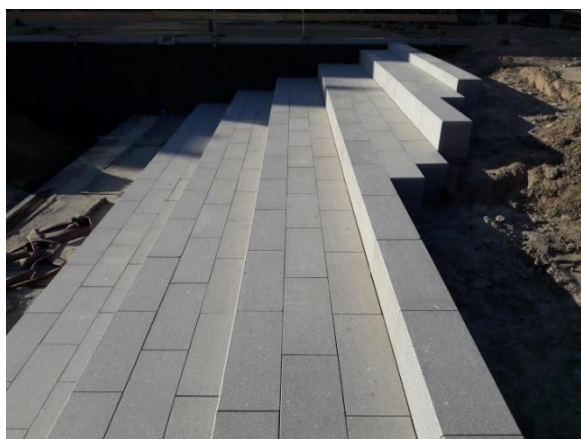
Naast het plaatsen van de kokerduikerelementen is er gestart met de bovenliggende infrawerkzaamheden voor de OKZ. De 1^e fase, tussen Haveneind en Noordhaven 154, is al gedeeltelijk in gebruik genomen.

5.4. Infrawerk, Marktterras, Zuidhaven 9-43, Zuidhaven 121-171

Half april is het horecaplein van de Markt en ook de aansluiting met het grote marktplein in gebruik genomen. Hierdoor is een goed beeld ontstaan hoe het de Markt er in zijn totaliteit uit komt te zien. Wel zijn er nog aandachtspunten in dit gebied. Spots voor aan de houtlook-lichtmasten zijn nog niet geleverd en de definitieve aansluiting met het project Molenstraat kan niet worden afgebouwd door de aansluitende werkzaamheden van de nieuwe vastgoedlocatie. Verder speelt er een issue over de gootlijnen en de bocht bij het bronpunt nabij de Stationsstraat. Hier zullen in een later



Aanbrengen trisoplast



Aanbrengen natuursteen traptreden

stadium nog aanpassingen noodzakelijk zijn.

De infrawerkzaamheden vanaf Zuidhaven 9 (Huize Steelandt) tot Zuidhaven 43 (informatiecentrum en projectteamlocatie) zijn half april afgerond waarna de straat in gebruik is genomen.

Van Zuidhaven 121 (Xenos) tot aan Zuidhaven 171 (Zeeman) zijn de bestratingswerken nagenoeg gereed. Alleen ter hoogte van de Weeshuisbrug moeten nog kabel- en leidingwerkzaamheden worden uitgevoerd.

Verder is de aansluiting van de "open bak" naar de OKZ afgebouwd. Hier is een waterdichte afsluiting gemaakt met trisoplast. De afbouw van de natuurstenen trappartij is in volle gang. Aan de Noordhaven is de bouwcombinatie begonnen met de laatste fase van de infrawerkzaamheden: het aanbrengen van parkeerplaatsen en de wandelpromenade langs de haven.

De gunstige weersomstandigheden van de laatste weken komen de productie en kwaliteit ten goede. Al met al lopen de infrawerken op planning.

5.5. Ontwerp en voorbereidingen

Het contract met de aannemer betreft een geïntegreerd contract waarbij de bouwcombinatie verantwoordelijk is voor het ontwerp en de uitvoering. De gemeente is opdrachtgever. De bouwcombinatie werkt het definitief ontwerp (DO) uit tot een uitvoeringsontwerp (UO). De realisatie van het UO wordt uitgewerkt in werk- en keuringsplannen. De bouwcombinatie dient deze documenten in ter toetsing bij de gemeente.

In Q2 2020 zijn meerdere documenten voor de Overkluizing Noord opgesteld en deze worden momenteel getoetst. Verder is een UO stuw, leuningen, trappen, drijvend stijger in deze periode

getoetst. Aan het opleverdossier wordt gewerkt en binnenkort zal een eerste proeflevering worden aangeboden.

5.6. Brug Brugstraat

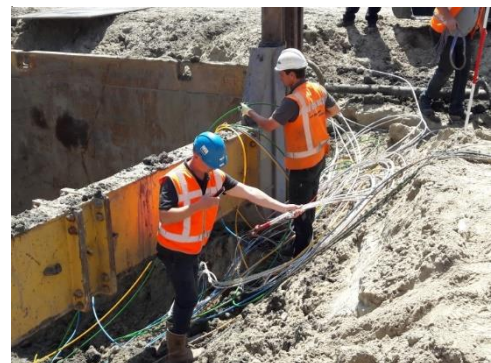
In dit kwartaal is de eerste fiets- en voetgangersbrug geplaatst: de Weeshuisbrug tussen de Nieuwe Kerkstraat en de Brugstraat. De brug is in zijn geheel elders geproduceerd en gemonteerd en per exceptioneel transport vervoerd naar de haven. Het plaatsen van de brug was dan ook in een halfuurtje gebeurd.

5.7. Overige werkzaamheden/gebeurtenissen

- Tijdelijk damwand die diende als hulpconstructie voor de Rotterdamse kadeconstructie is verwijderd.
- Kabelbruggen ter hoogte van de Brouwerstraat en Dijkstraat zijn geïnstalleerd en op hoogte aangebracht.
- Damwandkuip van de stuw is aangebracht.
- Eerste definitieve verlichting langs Noord- en Zuidhaven is aangebracht.
- Oplegplaten voor de steiger aan de Noordhaven zijn geïnstalleerd.
- Laagsgewijs ontgraven (detecteren en benaderen) van de OKZ onder OCEbegeleiding.
- Landhoofden aanbrengen verkeersbrug Brouwerstraat.
- Kabelschade KPN-glasvezel en leidingbreuk rioolpersleiding OKZ.
- Spontane stroomstoring Enexis.
- Metselwerk kadetrap Noordhaven.



Verwijderen tijdelijke damwand



Kabelschade aan KPN-glasvezelkabel



Vrije uitrit en toegang voor de brandweer

6. Communicatie en omgeving

Omgevingsmanagement is een samenspel tussen de aannemerscombinatie en de gemeente. De aannemer staat vooral aan de lat voor alle communicatie rond de bouwwerkzaamheden en verkeersmaatregelen. De gemeente richt zich voornamelijk op de publiekscommunicatie.

6.1. Terugblik

Voor bewoners en ondernemers in het centrum werd in het afgelopen kwartaal steeds duidelijker hoe de haven er straks uitziet. De afwerking van de kademuren met metselwerk startte en vordert sindsdien gestaag, de eerste brug werd geplaatst en aan de Haveneind-zijde kreeg ook de grote natuurstenen trap vorm.

Afwerking kademuren gestart

Donderdag 16 april werd het eerste paneel met metselwerk aan de damwand gehangen. De panelen zijn ruim 6 m breed en 3 meter hoog. Ze bestaan uit metselwerk van steenstrips met voegen op beton en ze worden bevestigd aan de damwandconstructie waar die gereed is. Door de panelen krijgen de kademuren de fraaie uitstraling van metselwerk. De kademuren worden afgedekt met een rand van Portugees graniet.



Horecaplein in gebruik

Op dinsdag 21 april werd het horecaplein van de Markt in gebruik genomen. Alleen aan de kant van de Zuidhaven staat een deel van het plein nog in de bouwhekken: het middendeel tussen grofweg kledingzaak Ziggy en grand-café Mart 9. Daar worden namelijk in de 2^e helft van 2020 brede trappen gebouwd die de Markt met het water verbinden.

De nieuwe Markt is een shared space-gebied: er is geen vaste rijbaan, verkeersdeelnemers bewegen door elkaar heen. Om het nieuwe gebruik in goede banen te leiden, zette het gemeentelijk projectteam in de eerste weken een verkeersregelaar in om bewoners en ondernemers snel te laten wennen aan het gezamenlijke gebruik van dit mooie plein.

Door de coronamaatregelen kon de horeca eind april nog geen terrassen openen. Op 1 juni was het wel zover. In de tussentijd werden de ondernemers waar mogelijk geholpen om een optimaal coronaterras te realiseren. Zo werd voor Mart 9 een extra oppervlakte bestraat.

Weekmarkt terug op de Markt

Na 2 jaar op het gemeentehuisplein keerde op 7 mei de Zevenbergse weekmarkt terug naar het centrum. Een coronaveilige opstelling realiseren op de Markt bracht de nodige uitdagingen met zich mee voor de marktmeester, omdat vlak voor de verhuizing de coronamaatregelen werden versoepeld waardoor de non-foodkramen toch direct weer op de markt mochten staan. De eerste marktdagen is gewerkt met hekken en looproutes om de toestroom van publiek in veilige banen te leiden.



Paaltjes Markt

De betonblokken die het autoverkeer tijdelijk geleidden en voorkwamen dat op de Markt werd geparkeerd zijn vervangen door paaltjes. Die paaltjes zijn permanent, maar wel uitneembaar zodat we extra ruimte kunnen maken voor de weekmarkt en evenementen op het plein.



Wijziging verkeerssituatie

Eind mei wijzigde de verkeerssituatie in het centrum: de oversteek tussen de Nieuwe Kerkstraat en de Brugstraat ging dicht. Voor autoverkeer was de Noordhaven vanaf dat moment niet langer bereikbaar via de Nieuwe Kerkstraat, maar vanaf het Haveneind. Dit is een tijdelijke oplossing. Het streven is dat de definitieve rijroute rond de haven voor de bouwvak gereed is. Auto's rijden dan vanaf de Nieuwe Kerkstraat linksaf de Zuidhaven op, slaan rechtsaf om de haven heen, en rechtsaf naar de Noordhaven. De verbinding Haveneind-Noordhaven gaat dan weer dicht voor autoverkeer.



Eerste brug

In alle vroegte werd op donderdag 4 juni de eerste brug geplaatst bij de haven van Zevenbergen. Het ging om de Weeshuisbrug: een fiets- en voetgangersoversteek die de Nieuwe Kerkstraat en de Brugstraat verbindt. Het kunstwerk is ruim 12,6 m lang en 3,5 m breed. De volgende bruggen komen naar verwachting eind augustus, begin september.



Informatieavond via YouTube

Omdat een traditionele informatieavond in het gemeentehuis door de coronamaatregelen niet mogelijk was, ging het projectteam digitaal. Op dinsdagavond 9 juni vertelden de gemeente en de aannemer live via YouTube hoe het werk aan de Zevenbergse haven vordert. Kijkers konden live vragen stellen via WhatsApp en na de livestream inloggen in Teams om specifieke vragen te stellen over techniek, omgevings- en verkeerszaken. Zo'n 140 mensen volgde de livestream; de uitzending is in juni vervolgens nog zo'n 1000 keer teruggekeken op YouTube: een mooi resultaat.

Afkoppelen regenpijpen

In het centrumgebied wordt regenwater zo veel mogelijk naar de haven geleid, in plaats van naar het riool. Dat is duurzamer. Bewoners van de Noord- en Zuidhaven met een geschikte hemelwaterafvoer krijgen het aanbod om hun afvoer gratis af te laten koppelen. Dit vraagt om de nodige uitleg naar, en toestemming van, bewoners en huiseigenaren. Het afkoppelplan en het bijbehorende communicatietraject is in volle gang, de reacties zijn vooralsnog voornamelijk positief.

Vorbereiding openingsfeest

Nu de afronding van het project in zicht komt, zijn de voorbereidingen voor het openingsfeest van de Haven gestart. Planning is om dit feest te houden in maart of april 2021. Het wordt een feest voor en door Zevenbergen. Er is een kernteam geformeerd van lokale vrijwilligers dat hiermee aan de slag is, in samenwerking met het projectteam.

Media-aandacht in Q2

Persvragen kwamen voornamelijk van de regionale krant en gingen over de stand van zaken van de werkzaamheden, de openstelling van het horecaplein in het licht van de coronamaatregelen, de verhuizing van de weekmarkt, de bomen op de Markt, rolstoeltoegankelijkheid van het gebied en de voortgang van de bouw van de grote duiker. De plaatsing van de eerste brug werd door verschillende media vastgelegd, waaronder Omroep Brabant.

Op zaterdag 13 juni trad een stroomstoring op in het centrum van Zevenbergen, waardoor de horeca (met volle coronaterassen vanwege het mooie weer) en verschillende winkels hun deuren moesten sluiten. BN/DeStem suggereerde meteen een verband met de werkzaamheden, maar heeft dit herzien: volgens Enexis was er sprake van een spontane storing.

6.2. Centrumteam

De gemeenteraad van Moerdijk heeft op 16 april 2019 ingestemd met het beschikbaar stellen van een bedrag van € 50.000 voor activiteiten en maatregelen die het centrum van Zevenbergen gedurende de bouwperiode aantrekkelijk en leefbaar houden. Het Centrumteam, dat bestaat uit 15 enthousiaste bewoners en ondernemers uit het centrum van Zevenbergen, is opgericht om die activiteiten te organiseren. Tot 1 juli 2020 is zo'n € 24.200 besteed aan diverse activiteiten, voor de tweede helft van 2020 resteert zo'n € 25.800. In de bijlage is het overzicht van de gemaakte kosten van het Centrumteam opgenomen.

Inmiddels is het Centrumteam 12 keer bij elkaar gekomen en zijn er 3 evenementen georganiseerd: een *graffiti jam* voor tieners in oktober 2019, een meerdaags Winterwonderland voor alle leeftijden eind december 2019, en een carnavalssjaal-breiactie die medio februari 2020 is afgerond. Voor het voorjaar en de zomer van 2020 stonden verschillende acties en evenementen op de planning. Vanwege de coronarestricties konden die geen doorgang vinden.



De activiteiten van het Centrumteam lagen stil in de maanden maart, april en mei. Op 18 juni werd de overlegcyclus hervat, nu digitaal via Microsoft Teams. Van de eerder gekozen acties en evenementen (zoals vermeld in de rapportage over Q1) kan een aantal niet doorgaan omdat ze niet binnen de geldende coronarichtlijnen passen. Een deel van de plannen kan wellicht worden geïntegreerd in (een mogelijk) Winterwonderland 2020 of het openingsfeest in 2021.



Voor de resterende helft van 2020 zijn de werkgroepen aan de slag met volgende evenementen:

1. Fotocompetitie: vergrotingen van de winnende foto's krijgen een plek aan de bouwhekken
2. Graffiti-evenement: herhaling van de succesvolle *graffiti jam* van oktober 2019
3. Kinderspeurtocht

Het plan was dat het meerdaagse evenement Winterwonderland, dat in 2019 met steun uit het Centrumteambudget werd gerealiseerd, in 2020 op eigen benen zou kunnen staan. Gezien de coronacrisis wordt overwogen het evenement nogmaals mede vanuit het Centrumteambudget te financieren.

7. Financieel

Het financiële overzicht is als (geheime) bijlage toegevoegd aan deze rapportage. Het overzicht geeft een voorzichtig positief beeld van de voortgang en de prognose aan het eind van het werk. De risicoreservering wordt ingezet en de uitputting van de alliantiereservering is conform planning.

8. Contractmanagement

8.1. Terugblik Q2

In Q2 zijn diverse documenttoetsen uitgevoerd. Dit betreft een aantal technische documenten, Uitvoeringsontwerp Overkluizing Zuid, Uitvoeringsontwerp kadeleuningen, Uitvoeringsontwerp steigers & vlonders, Uitvoeringsontwerp kadetrappen, Uitvoeringsontwerp stuw, Uitvoeringsplan stuw. Tevens zijn de voortgangsrapportages van de aannemer getoetst. Uit deze documenttoetsen volgen over het algemeen geen zwaarwegende negatieve bevindingen. Er komen tevens observaties uit voort, waardoor de aannemer meer toelichting geeft op de gemaakte keuzes, ofwel het ontwerp op enkele punten aanpast.

Naast de documenttoetsen stond er een drietal procestoetsen gepland. Dit gaat om een hertoets Afwijkingenmanagement, hertoets Veiligheidsmanagement en het Verificatie- en keuringsproces van de aannemer. Vanwege corona zijn alle procestoetsen digitaal uitgevoerd. Dit is zowel vanuit de aannemerscombinatie als het toetsteam van de opdrachtgever goed bevallen.

Tot slot zijn er tien producttoetsen uitgevoerd in dit tweede kwartaal. Het gaat om onder andere de volgende toetsen:

- Het straatwerk op locatie marktterras (horecaplein) en voor café-restaurant Dok 13
- De positie van de prefab elementen voor Overkluizing Zuid
- Keuring van het hijsmateriaal
- Keuringen rondom graafwerkzaamheden bij Overkluizing Zuid

In de bovengenoemde toetsing zijn bevindingen geconstateerd, maar deze waren niet zwaarwegend, waardoor voor de drie termijnen die binnen dit kwartaal zijn verlopen de prestatieverklaringen konden worden afgegeven. Het afwijkingenproces blijft echter wel een zorg van het projectteam. Om die reden is er in de volgende toetsperiode (Q3) nog een hertoets afwijkingenmanagement gepland bij de aannemerscombinatie. Hierbij toetsen we de uitvoering van de voorgestelde maatregelen om de nieuwe negatieve bevinding op lossen.

8.2. Wijzigingen en risicobudget

Ook dit kwartaal zijn diverse wijzigingen behandeld, wijzigingen die ten laste komen van het alliantiebudget en wijzigingen ten opzichte van het contract, als ook scopewijzigingen. Het gaat onder meer over wijzigingen met betrekking tot de onderstaande punten:

- Aanpassen bestrating rondom bronpunt Stationsstraat
- Verlenging inzet verkeersmaatregelen Noordhaven
- Wijziging groenvoorziening Overkluizing Zuid
- Leveren en aanbrengen verkeersgeleidepalen en marktkraamankers Markt
- Verlichting 't Knijn (nieuwe spots)

- Antiraffiticoating esthetisch metselwerk
- Grond op depot Caldic
- Benaderen (ondergrondse) objecten Overkluizing Zuid

Het totale overzicht is terug te vinden in de bijlage.

8.3. Vooruitblik Q3

Begin juni heeft het projectteam in een interne risicosessie het risicodossier geüpdatet. De toetsen voor het komende kwartaal zijn bepaald op basis van de hoogstscorende risico's op dit moment in het project. In Q3 wordt één procestoets uitgevoerd: de hertoets van het Afwijkingenproces (ingepland op 6 juli 2020). Daarnaast zal er ook een systeemtoets worden uitgevoerd. Op basis van de keuringsplannen van de opdrachtnemer worden de producttoetsen ingepland voor de meest risicovolle activiteiten als het gaat over kwaliteit en/of veiligheid. Het gaat in ieder geval om de volgende producttoetsen:

- Fundering straatwerk OKZ
- Leuningwerk
- Metselwerk
- Opleveringsdossier

Voor de documenttoetsen staat het toetsen van onder andere de volgende documenten op de planning:

- Uitvoeringsdocumenten voor overkluizingsconstructie Noord
- Aanvullende werkplan en uitvoeringsontwerpen stuw
- Opleverdossier Markt (plein en marktterras)

Ook worden de voortgangsrapportages behorende bij de 4 termijnen getoetst. Ten slotte wordt op basis van de beschreven toetsingen bepaald of de prestatieverklaringen kunnen worden afgegeven.



Werklocatie stuw

9. Planning

De planning is dat de uitvoering eind 2020 gereed is. Het totale project wordt in de eerste helft van 2021 (administratief) afgerond. De technische afwijkingen vergen veel capaciteit van de opdrachtnemer. Hierdoor staat de planning onder druk. Vooralsnog verwachten we dat het water eind 2020 door de Roode Vaart stroomt en begin 2021 nog restpunten opgelost worden.

De coronacrisis heeft nog geen grote planningsgevolgen gehad. De situatie kan echter veranderen en een risico vormen.

10. Risico's

Infrastructurele projecten en projecten in de openbare ruimte staan bekend als zeer dynamische en risicovolle projecten, zeker als ze – zoals de heropening van de haven en de herinrichting van de Markt – plaatsvinden in een dichtbebouwd stadscentrum. De kans dat er risico's optreden die leiden

tot budgetoverschrijding of een langere doorlooptijd van het project is aanwezig. In de (geheime) bijlage zijn deze risico's verder uitgewerkt.

Het risicoprofiel wordt voorzichtig lager ingeschat. Een aantal risicovolle activiteiten is afgerond en lopen ten einde, waarmee de gekoppelde ongewenste gebeurtenissen kleiner worden.

Voor een bepaalde categorie risico's is een alliantiebudget ingericht. Dit alliantiebudget wordt in samenwerking met de aannemer beheerd. Deze gezamenlijke aanpak moet leiden tot een efficiënte risicobeheersing tijdens de uitvoering. In de (geheime) bijlage wordt de stand van zaken van het alliantiebudget weergegeven.

11. Veiligheid, gezondheid en milieu

Veiligheid, op het werk en voor de omgeving, heeft voor de gemeente prioriteit. Het V&G plan, het Bouwveiligheidsplan en het BLVC-plan zijn de basisdocumenten waar zowel de opdrachtnemer als de opdrachtgever zich aan dienen te houden.

Ondanks alle inspanningen komen de volgende onveilige situaties regelmatig voor:

- werken op hoogte zonder valbeveiliging;
- ontbreken van de juiste ladders;
- bij het werken in ontgravingen ontbreekt het soms aan de juiste vluchtwegen;
- hijsen van sleufkist met ongeschikte ketting;
- uitspoelgaten in bestrating na hevige regenval;
- verkeersregelaars niet op de juiste plaats of het juiste tijdstip;
- bouwverkeer volgt niet de juiste bouwroute.

Al deze gebeurtenissen worden met de opdrachtnemer gecommuniceerd, hetzij via de VGM-WhatsAppgroep of rechtstreeks in de lijn. Opdrachtnemer neemt vrijwel altijd een positieve houding aan en neemt corrigerende maatregelen. Een proactieve houding blijft voor alle medewerkers van opdrachtgever en opdrachtnemer noodzakelijk in deze complexe omgeving. Elke 6 weken vindt het V&G overleg plaats.

12. Corona

De wereldwijde coronacrisis heeft ook impact op het project en de omgeving van het project. Doel van het projectteam en de bouwcombinatie is om de continuïteit van het bouwproces te borgen. Dit uiteraard binnen de geldende richtlijnen en met zorg voor de gezondheid van de betrokken medewerkers en omgeving.

In samenwerking met alle betrokken partijen wordt gekeken naar de mogelijke risico's die de continuïteit van het bouwproces bedreigen.

Een aantal mogelijke oorzaken die ten grondslag aan de risico's liggen is:

- landelijke, regionale of lokale maatregelen vanuit het bevoegd gezag die impact hebben op de bouwlocatie;
- de bouwcombinatie (onderaannemers en/of leveranciers) kan zijn verplichtingen niet nakomen;
- beheerders van kabels en leidingen kunnen hun werkzaamheden niet uitvoeren;

- de gemeente kan als opdrachtgever of als bevoegd gezag zijn verplichtingen niet nakomen.

De coronacrisis kan impact hebben op de planning en de financiën van het project. In de bijlage is een weergave van het risicodossier met beheersmaatregelen opgenomen.

Het coronavirus heeft tot gevolg dat we onze bedrijfsvoering van het project drastisch hebben aangepakt. Thuiswerken is de norm en we hebben een minimale bezetting met de teams Techniek en Omgeving op locatie voortgezet. Het project is direct overgestapt op digitaal vergaderen via MS Teams.

In het kantoor op de Zuidhaven zijn regelmatig corona-cleaning-rondes gelopen, waarbij de deurkrukken en het handvat van de koffiepot extra werden gereinigd. Hulpmiddelen als ontsmettingsmiddelen zijn voorhanden. Projectteamleden desinfecteren hun handen bij het betreden van de locatie en reinigen elke ochtend hun bureau, toetsenbord en de armsteunen van hun bureaustoel.

Het informatiecentrum gaat medio juli weer open voor bezoekers zonder woordvoering door ons team, om het contact te beperken in de kleine ruimte bij de maquette. Vanaf 1 september verwachten we het centrum weer volledig te openen. Toegang wordt beperkt tot enkele bezoekers vanwege de 1,5 m-regels en een hygiënezuil, stickers en andere waarschuwingen zijn aanwezig.

13. Organisatie

Het project wordt begeleid door een projectteam vanuit de gemeente Moerdijk dat georganiseerd is volgens het IPM-model. Het projectteam bestaat uit interne en externe medewerkers en adviseurs met specialistische kennis. Gedurende het project wordt de samenstelling en de capaciteit van het team gewijzigd naar beschikbaarheid en behoefte van het project.

Bij de samenstelling van het team wordt voornamelijk gekeken naar de benodigde kennis, capaciteit en vaardigheden om een groot, complex project te realiseren. Het IPM-team bestaat uit de disciplines contract, omgeving, techniek en projectbeheersing. Deze disciplines worden integraal aangestuurd door de projectmanager. De werkwijze van het projectteam is vastgelegd in het projectplan. Het projectplan is een dynamisch document waarin optimalisaties kunnen worden verwerkt.

Ten behoeve van het beheer van het risicoalliantiebudget is in de afgelopen periode een samenwerkingsorganisatie opgebouwd. Deze organisatie bestaat uit de projectteams van de gemeente en de bouwcombinatie. Dit gezamenlijke team wordt aangestuurd door het alliantiemanagement, bestaande uit een onpartijdige alliantiemanager en de projectmanagers van de gemeente en de bouwcombinatie. Er wordt verantwoording afgelegd aan het alliantiebestuur dat bestaat uit de verantwoordelijke wethouders en de directeurs van de bouwcombinatie.

Het projectteam is gehuisvest aan de Zuidhaven 43. Dit is een pand direct gelegen aan de haven. Hier is ook het Informatiecentrum gevestigd over de werkzaamheden. De bouwcombinatie maakt gebruik van hetzelfde pand.

