



HAVEN



MARKT

Kwartaalrapportage Q4 2019

Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt



7-10-2019



Colofon	Auteur:	Goedgekeurd:	Vastgesteld:
Kenmerk: 153B-2019Q4	(paraaf) C. van Hoekelen	(paraaf) T. Gilde	(paraaf) E. Alderliesten
Datum: 21-1-2020			
Status: Concept			
Versie: 0.1			

Inhoud

1. Versiebeheer	3
1.1. Proces Q-rapportage.....	3
1.1.1. Productie	3
1.1.2. Goedkeuring.....	3
1.1.3. Publicatie.....	3
1.2. Wijzigingenregister	3
2. Afkortingen	4
3. Inleiding	5
3.1. Algemeen	5
3.1.1. Historie	5
3.1.2. Heden.....	5
3.1.3. Samenwerkende overheden	5
3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding	5
3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden	6
3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt.....	6
4. Trends	7
5. Techniek en kwaliteit	9
5.1. Tubex-palen	9
5.2. Damwanden	9
5.3. Marktplaats.....	10
5.4. Ontwerp en voorbereiding	10
5.5. Riolerings, kabels en leidingen	10
6. Communicatie en omgeving	11
6.1. Terugblik.....	11
6.2. Verkeerssituatie centrum Zevenbergen	12
6.3. Centrumteam.....	12
7. Financieel	13
8. Contractmanagement.....	13
8.1. Terugblik Q4.....	13
8.2. Wijzigingen en risicobudget.....	13
8.3. Vooruitblik Q1 2020.....	13
9. Planning.....	14
10. Risico's.....	14
11. Veiligheid, gezondheid en milieu	15
12. Organisatie.....	16

1. Versiebeheer

1.1. Proces Q-rapportage

1.1.1. Productie

De Q-rapportage wordt elke drie maanden geproduceerd aan de hand van de actuele gegevens op de laatste dag van het kwartaal. Iedere IPM-teammanager levert het verslag van de afgelopen periode, de vooruitblik en significante afwijkingen ter rapportage. De manager projectbeheersing (MPB) voegt deze informatie samen en toetst de kwaliteit. De projectmanager is verantwoordelijk voor het integrale product. Bij deze kwartaalrapportage wordt een bijlage ter inzage gelegd die de risico's en financiën beschrijft. Op deze bijlage rust geheimhouding.

1.1.2. Goedkeuring

De rapportage wordt door de projectmanager aangeboden aan de ambtelijk opdrachtgever. Hij geeft akkoord op deze rapportage en legt deze ter besluitvorming voor aan het college. Na besluitvorming door het college is de rapportage geschikt voor publicatie.

1.1.3. Publicatie

Deze rapportage krijgt na goedkeuring een nieuw versienummer met een sub-versienummer 0 (bijvoorbeeld: 5.0). Deze versie wordt gedeeld met de opdrachtgever, het bestuur en de SOK-partners.

1.2. Wijzigingenregister

versie	datum	status	uitvoerder	opmerkingen
0.1	21-1-2020	concept	CvH	Initiële versie
0.2				
0.3				

2. Afkortingen

AOG	Ambtelijk opdrachtgever
B&W	Burgemeester en wethouders
BC	Bouwcombinatie
BLVC	Bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie
BOG	Bestuurlijk opdrachtgever
CAR	Constructie all-risk
CBP	Contractbeheersplan
CM	Contractmanager
DO	Definitief ontwerp
EMVI	Economisch meest voordelige inschrijving
I&W	Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klanteisspecificatie
MPB	Manager projectbeheersing
OG	Opdrachtgever
OGON	Opdrachtgever-opdrachtnemer
OKN	Overkluizing Noord
OKZ	Overkluizing Zuid
OM	Omgevingsmanager
ON	Opdrachtnemer
PKP	Projectkwaliteitsplan
PM	Projectmanager
RBA	Risicobeheer Alliantie
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCB	Systeemgerichte contractbeheersing
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
SSK	Standaardsystematiek voor kostenramingen
TM	Technisch manager
UAV-GC	Uniforme administratieve voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen
UO	Uitvoeringsontwerp
V&G	Veiligheid en gezondheid
VERI	Verantwoordelijk / eindverantwoordelijk / raadplegen / informeren
VGM	Veiligheid, gezondheid en milieu
VTW	Verzoek tot wijziging

3. Inleiding

3.1. Algemeen

Het project Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt is onderdeel van het project Revitalisering Centrum Zevenbergen.

Het omvangrijkste onderdeel van dit project, het herstel van de waterverbinding, wordt gefinancierd door vier samenwerkende overheden: de provincies Noord-Brabant en Zeeland, het waterschap Brabantse Delta en de gemeente Moerdijk. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert hieraan een belangrijke financiële bijdrage.

3.1.1. Historie

Tot eind jaren 60 van de vorige eeuw stroomt de Roode Vaart door het centrum van Zevenbergen. Het historische water, dat al eeuwen het stadscentrum doorklieft, verbindt de Mark en het Hollandsch Diep. Dankzij de vaart is Zevenbergen in vroeger tijden een succesvolle handelslocatie voor onder andere zout en turf. Maar in de twintigste eeuw is de haven verwaarloosd en vervuild. Het besluit valt om de haven te dempen, wat in 1970 gebeurt.

3.1.2. Heden

Hardnekkige problemen met blauwalg in het Volkerak-Zoommeer leiden in de jaren '00 tot het plan om dit meer te verzilten. Maar voordat het Volkerak-Zoommeer zout kan worden, moet de zoetwatervoorziening voor West-Brabant en Zeeland worden veiliggesteld. De Roode Vaart biedt een oplossing: als de haven in het centrum van Zevenbergen wordt heropend en daarmee de verbinding van de Roode Vaart wordt hersteld, kan extra zoet water van het Hollandsch Diep naar de Mark en verder West-Brabant in stromen. Hier komen twee ambities samen: de gemeente Moerdijk zoekt op dat moment al langer naar wegen om het centrum van Zevenbergen een broodnodige metamorfose te geven. Heropening van de haven past perfect in dat plan.

3.1.3. Samenwerkende overheden

In 2013 ondertekenen de gemeente Moerdijk, de provincies Noord-Brabant en Zeeland en waterschap Brabantse Delta een samenwerkingsovereenkomst voor het verbinden van de Roode Vaart Noord en de Roode Vaart Zuid door het stadscentrum van Zevenbergen. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert een belangrijke financiële bijdrage aan het project.

Vanuit het oogpunt van de lokale belangen voert de gemeente Moerdijk de regie over het project. De gemeente investeert, in lijn met de ambitie uit het Masterplan Centrum Zevenbergen, ook in de randvoorwaarden om de terugkeer van het water mogelijk te maken, de aansluitende openbare ruimte (waaronder de herinrichting van de Markt en de ontwikkeling van de Molenstraat en de Stooftstraat) en het nieuwe, inmiddels gerealiseerde, parkeerterrein Kasteeltuin dat compenseert voor de parkeerplaatsen die met de komst van de haven in het centrum verdwijnen.

3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding

In de jaren die volgen, wordt de verzilting van het Volkerak-Zoommeer uitgesteld. In eerste instantie tot na 2031, maar medio juli 2019 zet het Rijk de verzilting weer op de lijst van grote waterprojecten die in de periode 2022-2029 moeten worden aangepakt.

Voor de samenwerkingspartners doet de onzekerheid over de verzilting niets af aan het plan. Een extra waterinlaat via de Roode Vaart zien alle partijen als een belangrijke maatregel voor een toekomstbestendige zoetwatervoorziening in West-Brabant. Bij de verwachte klimaatverandering neemt het belang toe – wat de droogte van 2018 bevestigde. De extra aanvoer van water uit het Hollandsch Diep betekent meer armslag voor het peilbeheer in droge perioden via de rivieren Mark en Dintel, de Vliet en de polderwatergangen. Daarnaast zorgt de extra aanvoer voor een betere doorspoeling van het dit zogenoemde Vlietsysteem. Dat verbetert de waterkwaliteit en daarmee ook de natuurwaarden in het poldergebied.

3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden

Op 8 februari 2018 tekent de gemeente Moerdijk, als opdrachtgever namens de samenwerkende overheden, de overeenkomst voor het heropenen van de Roode Vaart met aannemerscombinatie Rasenberg/Colijn/Van den Herik – sinds 2019 Strukton Civiel Zuid/Van den Herik geheten.

Er volgt een periode waarin de projectteams werken aan het ontwerp van de zoetwatervoorziening. Dat gaat niet zonder discussies, want het gaat om een complex project midden in het stadscentrum. Vooral het zuidelijk deel van de haven, waar het open water middels een grote duiker wordt verbonden met de bestaande Roode Vaart, zorgt voor technische hoofdbrekens. Discussie over technische oplossingen en de bijbehorende kosten leiden ertoe dat vanaf september 2018 stevig wordt onderhandeld tussen gemeente en aannemerscombinatie. Net voor kerst is de doorbraak bereikt: er ligt een principe-akkoord, het project is vlot getrokken.

3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt

De uitvoering van het project startte medio april 2019, direct nadat de bouwcombinatie en de gemeente Moerdijk overeenstemming bereikten over het addendum (de toevoeging op het oorspronkelijke contract tussen opdrachtgever en ondernemer). Dit addendum is formeel getekend vrijwel direct na ondertekening van de aanvullende samenwerkingsovereenkomst tussen de SOK-partners. Op 24 april ging het project officieel van start met een publieke starthandeling in het bijzijn van de SOK-partners, overige betrokkenen en de Zevenbergse bevolking.

Sinds eind april 2019 is het middendeel van de gedempte haven officieel bouwterrein. In de maanden voorafgaand werd al veel voorbereidend werk verzet, zoals het vervangen en verplaatsen van riolering, kabels en leidingen. Medio juni 2019 ging de eerste damwand de grond in, in december de laatste. Begin 2020 start de aanleg van de zuidelijke duiker. De realisatie van de haven duurt zo'n anderhalf jaar: eind december 2020 moet er opnieuw water stromen door het centrum van Zevenbergen. De herinrichting van de Markt loopt gelijktijdig: in de eerste twee kwartalen van 2020 wordt het plein in 2 fases opgeleverd. Bij de werkzaamheden worden de (horeca)ondernemers zo veel mogelijk ontzien.

4. Trends

Beheeraspect	Trend Q3-2019	Trend Q4-2019	Toelichting
Techniek en kwaliteit			De werkmethoden zijn erop gericht hinder en overlast voor de omgeving te beperken. Deze methoden hebben hun beperkingen. In het (verre) verleden zijn er veel werkzaamheden geweest waarbij resten in de ondergrond zijn achtergebleven. Inmiddels zijn alle damwanden gedrukt en zijn er, waar nodig, maatregelen getroffen om aan de ontwerpeisen te voldoen. Het laatste deel hiervan vindt plaats in Q1 2020. Conclusie is dat we geen permanente kwaliteitsissues verwachten. De Tubex-palen leveren op een heel klein deel nog effecten voor de omgeving. Hiervoor zijn uitgebreide beheersmaatregelen getroffen.
Omgeving			Het team omgeving, dat bestaat uit de omgevingsmanagers van opdrachtgever en opdrachtnemer, staat in nauw contact met de omwonenden en ondernemers in het projectgebied. Dat het werk voor hinder zorgt is niet te voorkomen; doel is om de ervaren overlast zo minimaal mogelijk te houden door goede, tijdige communicatie, korte lijnen en waar nodig maatwerkoplossingen. De trend is gematigd positief: knelpunten zijn er vrijwel dagelijks, maar in het merendeel van de gevallen worden ze snel en naar tevredenheid opgelost.
Financieel			De geprognostiseerde kosten van het project (inclusief een risicoreservering) worden gedekt door de beschikbaar gestelde middelen. De trend is nog niet volledig positief omdat er nog issues en risico's actueel zijn.
Planning			De meeste tijdrisico's rond de havenbak zijn voorbij, de risico's rond de aanleg van de Overkluizing Zuid worden het komende kwartaal duidelijk. Om die reden houden we de trend op voorzichtig positief.
Risico's			Gezien de aard en complexiteit van het project is de kans aanwezig dat risico's optreden die leiden tot budgetoverschrijdingen of een langere doorlooptijd. De komende periode blijft het beheersen van risico's dan ook centraal staan.

Organisatie			Gezien de vele wijzigingen en de nog te verwachten dynamiek is een goede projectbeheersing op alle fronten een voortdurend punt van aandacht. Het projectteam is in Q4 2019 gewijzigd en versterkt. De samenwerking met de bouwcombinatie verloopt positief.
-------------	---	---	--



positief


positieve trend
met risico's


Neutraal



negatief

5. Techniek en kwaliteit

5.1. Tubex-palen



Tubex-palen vormen de fundering voor de betonconstructie van de Rotterdamse damwandvariant. Deze palen aanbrengen verliep tot medio november 2019 volgens planning en binnen de grenswaarden van het monitoringsplan.

Nabij Zuidhaven 79 tot 87 traden in de 2^e helft van november zettingen/stijgingen op die de grenswaarden dreigden te overschrijden. We

adviseerden ON om de werkzaamheden te verplaatsen; ON gaf hieraan gevolg.

Met de verzekeraars werd een afspraak op locatie gemaakt om de situatie in de praktijk te beschouwen. Daarbij zijn de kaders voor een plan van aanpak met beheersmaatregelen overeengekomen. Monitoringspartner Fides heeft een tussenopname met vloerwaterpassing uitgevoerd in de betreffende panden conform de richtlijnen van het monitoringsplan.

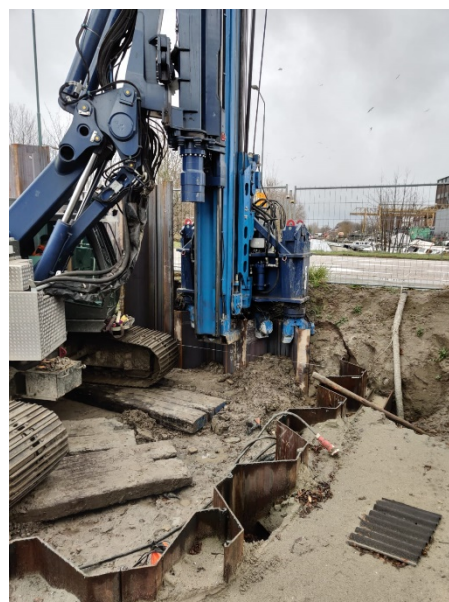
ON bereidt een plan van aanpak voor. Pas na instemming van de verzekeraar wordt op deze locatie het werk hervat.

5.2. Damwanden

Op 9 december 2019 ging de laatste damwand de grond in. ON gebruikte verschillende technieken bij het installeren van de damwanden:

- drukken;
- drukken met fluïderen;
- drukken en trillen (binnen de afgesproken grenswaarden);
- obstakels in de ondergrond crushen, gevolgd door een van de bovengenoemde werkmethoden.

Bij een aantal damwanden lukte het niet om ze op ontwerpdiepte aan te brengen. Per werkvak zijn daarom memo's opgesteld om aan te tonen of de vereiste kwaliteit is behaald. De laatste memo's worden opgesteld in Q1 2020. Het aantal aanpassingen valt relatief mee.



5.3. Marktpluin

De Markt wordt vernieuwd in twee delen. Het grote marktpluin tussen de kerken werd in Q4 2019 aangepakt, vernieuwing van het horecaplein tussen de Molenstraat en de Zuidhaven staat voor de 1^e helft van 2020 op het programma.

De grote oppervlakken nieuwe bestrating van het marktpluin worden met opperste nauwkeurigheid aangelegd. Het ontwerp met boogstralen en radialen komt goed naar voren. Het werk aan de Markt is sterk weersgevoelig. Door de vele regenval eind 2019 verschoven de werkzaamheden ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Aanvankelijk zou het marktpluin gereed zijn voor de feestdagen. Uiteindelijk nemen we het plein in Q1 2020 in gebruik. Alle activiteiten die rond de feestdagen op het plein waren gepland, konden door inzet van de initiatiefnemers en de bouwcombinatie doorgaan.

5.4. Ontwerp en voorbereiding

Het contract met de aannemer betreft een geïntegreerd contract waarbij de bouwcombinatie verantwoordelijk is voor het ontwerp en de uitvoering. De gemeente is opdrachtgever. De bouwcombinatie werkt het definitief ontwerp (DO) uit tot een uitvoeringsontwerp (UO). De realisatie van het UO wordt uitgewerkt in werk- en keuringsplannen. De bouwcombinatie dient deze documenten in ter toetsing bij de gemeente.

In Q4 2019 zijn meerdere documenten voor de Overkluizing Zuid opgesteld. Een resterend deel wordt in Q1 2020 verwacht. Verder heeft ON plannen en tekeningen opgesteld voor de kade-afbouw, de fiets- en voetgangersbruggen, de verkeersbrug, de kadetrappen en het betonwerkplan. Deze zijn getoetst in het kader van de constructieve veiligheid.

In Q1 van 2020 werkt ON aan memo's met betrekking tot de damwanden (zoals genoemd onder 5.2). Verder worden documenten opgesteld ten aanzien van de afbouw van de haven, de vlonder van de markttrap en de noordelijke overkluizingsconstructie (de duiker onder de N285).

5.5. Riolering, kabels en leidingen

In de gehele Noordhaven is de riolering aangebracht. Ook in de Stoofstraat is riolering aangelegd, waarbij een stuwput is verwijderd. Op de Zuidhaven nabij de N285 en bij het Haveneind moet nog wat rioolwerk worden uitgevoerd.

Het werk aan kabels en leidingen aan de haven en Markt is in Q4 2019 grotendeels afgerond. Alleen voor de beide overkluizingen worden nog werkzaamheden uitgevoerd en in het openbakgedeelte van de haven moeten straks nog de definitieve brugpassages worden gemaakt. In Q4 2019 zijn hierover afspraken gemaakt met de kabel- en leidingbedrijven.

6. Communicatie en omgeving

6.1. Terugblik

Oktober

Overleg Ondernemersvereniging Zevenbergen

In oktober is de centrummanager project aanwezig geweest bij het overleg met de gemeente (wethouders en schadeloket) en Ondernemersvereniging Zevenbergen. In het overleg was er aandacht voor het proces rondom shadeafhandeling. Ook werden de huidige werkzaamheden in het centrum besproken. De centrummanager heeft hier toelichting gegeven op het project.

Informatiemarkt Q4 en rondleidingen

Ieder kwartaal houden we een informatiemarkt over de actuele werkzaamheden aan de haven en de Markt. Die voor het vierde kwartaal vond plaats op 17 oktober en werd, net als voorgaande inloopavonden, druk bezocht.

De publieksrondleidingen langs de werkzaamheden die eens per 6 weken worden gehouden, zijn onverminderd populair: die van 6 november en 18 december 2019 waren binnen korte tijd volgeboekt en tot in april 2020 zijn plaatsen gereserveerd.

November

Marktcommissie 14 november

In Q4 2019 is meerdere malen overleg geweest met de Marktcommissie over de terugkeer van de weekmarkt van het gemeentehuisplein naar de Markt. De wens van de commissie is om in het voorjaar van 2020 te verhuizen.

December

Overleg horecaondernemers 9 december

Omdat per 2020 het horecaplein van de Markt op de schop gaat, werd in Q4 overleg gevoerd met de horecaondernemers over de inrichting. Dit gebeurde in samenwerking met Vergunningen, Toezicht en Handhaving (VTH). Er zijn afspraken gemaakt over het formaat van de terrassen en aanpassingen aan de bestrating, zoals het instraten van parasolvoeten en de aanleg van hellingbaantjes naar de ingang van de panden.

Vanuit de ondernemers bleek geen behoefte aan aanvullende regels met betrekking tot de inrichting van de terrassen. Het projectteam ziet wel risico's op dit vlak: er is bijvoorbeeld op dit moment geen beleid over het gebruik van het (toekomstige) water. Vanuit het projectteam is dit aangekaart bij Ruimtelijke en Economische Ontwikkeling, met het verzoek capaciteit vrij te maken voor – waar nodig – revisie van het beleid met het oog op de toekomstige situatie in Zevenbergen, zodat VTH een kader heeft voor de vergunningverlening.

Safety Santa 17 december

Om het veiligheidsbewustzijn van het publiek rondom het bouwterrein te vergroten, hield team omgeving eind december de actie Safety Santa. De omgevingsmanagers van zowel OG als ON gingen in kerstmanpak de straat op. Fietsers en scooterrijders in het voetgangersgebied werden aangesproken, goed gedrag werd beloond met een presentje. De actie werd positief ontvangen door publiek en pers.

6.2. Verkeerssituatie centrum Zevenbergen

Met het openstellen van de Noordhaven aan het einde van Q3 2019 werd een nieuwe verkeerssituatie geïntroduceerd in het centrum van Zevenbergen. Het is nog niet de definitieve situatie, de route rond de haven wijzigt nog een aantal keer tijdens de werkzaamheden.

De Noordhaven is een shared space-gebied waar alle verkeersgebruikers dezelfde ruimte delen, wat ertoe moet leiden dat iedereen rekening met elkaar houdt. In de praktijk blijkt het verkeersgedrag in de straat nog de nodige sturing nodig te hebben, vooral waar het gaat om snelheid, foutparkeren en rijden op de loopstrook.

De signalen en klachten rondom de werkzaamheden beperken zich veelal tot deze tijdelijke situatie op de Noordhaven. (Ogenschijnlijk) gebrek aan handhaving is daarbij een veelgehoorde klacht. Het team omgeving had vanuit het project eind 2019 hierover overleg met de afdeling Vergunningen, Toezicht en Handhaving van de gemeente. Afspraak is dat vanaf begin 2020 vaker en strenger wordt gehandhaafd in het centrumgebied. Daarnaast wordt bekeken hoe de inrichting van de straat kan worden geoptimaliseerd.

Naast de Noordhaven zijn de vernieuwde Markt en de kruising Haveneind-Noordhaven tot de aansluiting St. Jorisstraat) in beeld als locaties die vanuit verkeersoogpunt extra aandacht vragen. Eind november kreeg verkeersadviesbureau XTNT de opdracht om een verkeerskundig en verkeerspsychologisch advies te geven over deze 3 locaties. Het advies over het Haveneind is meteen verwerkt in het herinrichtingsontwerp dat eind 2019 werd gemaakt voor deze locatie. De adviezen voor de Markt en de Noordhaven worden nader bestudeerd in samenwerking met de vakafdeling Verkeer.

6.3. Centrumteam

Het Centrumteam, dat bestaat uit 15 enthousiaste bewoners en ondernemers uit het centrum van Zevenbergen, is opgericht om activiteiten te organiseren die het centrum aantrekkelijk en levendig houden tijdens de werkzaamheden. Inmiddels is het team 10 keer bij elkaar gekomen en zijn er 3 evenementen georganiseerd: een *graffiti jam* voor tieners in oktober, een meerdaags Winterwonderland voor alle leeftijden eind december, en een carnavalssjaalbreiactie die doorloopt tot februari 2020. In het overleg van februari 2020 worden de evenementen voor dat jaar bedacht en besproken.

Winterwonderland was het grootste evenement tot nu toe. De organisatie heeft in korte tijd een professioneel georganiseerd, gezellig en geslaagd evenement neergezet. Tijdens het evenement kon er onder meer worden geschaatst op een kunstijsbaan, was er een Santa Run, een curlingcompetitie en een kroegenkluuntocht langs de cafés. De reacties op het evenement waren zeer positief.

De gemeenteraad van Moerdijk heeft op 16 april 2019 ingestemd met het beschikbaar stellen van een bedrag van € 50.000 voor activiteiten en maatregelen om het centrum van Zevenbergen gedurende de bouwperiode aantrekkelijk en leefbaar te houden. In de bijlage is het overzicht van de gemaakte kosten van het Centrumteam in 2019 opgenomen.

7. Financieel

Het financiële overzicht is als (geheime) bijlage toegevoegd aan deze rapportage. Het overzicht geeft een voorzichtig positief beeld van de voortgang en de prognose aan het eind van het werk. De risicoreservering wordt ingezet en de uitputting van de alliantiereservering is conform planning.

8. Contractmanagement

8.1. Terugblik Q4

In Q4 2019 zijn diverse documenttoetsen uitgevoerd. Dit betreft een aantal technische documenten, het Uitvoeringsontwerp Overkluizingsconstructie Zuid, de kade-afbouw, de verkeersbrug en de fiets- en voetgangersbruggen. Verder zijn de voortgangsrapportages van de aannemer getoetst.

Naast de documenttoetsen is er een systeemtoets uitgevoerd. Daarin is het kwaliteits- en projectmanagement van de aannemer tegen het licht gehouden. Verder is een drietal procestoetsen gehouden. Het ging daarbij om veiligheidsmanagement, planningsmanagement en het afwijkingenproces van de aannemer.

Tot slot zijn er de producttoetsen. Hiervan zijn er twee uitgevoerd in Q4 2019: de producttoets voor de verdichting van de boomvakken en die voor de samenstelling van het menggranulaat.

In de bovengenoemde toetsingen zijn bevindingen geconstateerd, maar deze waren niet zwaarwegend, waardoor voor de vier termijnen die binnen dit kwartaal zijn verlopen de Prestatieverklaringen konden worden afgegeven. De opdrachtnemer neemt beheersmaatregelen. Deze worden in Q1 2020 opnieuw getoetst.

8.2. Wijzigingen en risicobudget

In het afgelopen kwartaal zijn diverse wijzigingen behandeld. Het ging om wijzigingen die ten laste komen van het alliantiebudget en wijzigingen ten opzichte van het contract, als ook om scopewijzigingen. Dit is nader uitgewerkt in de bijlage.

8.3. Vooruitblik Q1 2020

Medio december heeft het projectteam in een interne risicosessie het risicodossier geüpdatet. De toetsen voor het komende kwartaal zijn bepaald op basis van de hoogst scorende risico's op dit moment in het project.

In Q1 2020 wordt een viertal procestoetsen uitgevoerd. De volgende processen worden ge-audit:

- vergunningenmanagement;
- raakvlakmanagement;
- gebruik van het Caldic-terrein;
- hertoets op het afwijkingenproces.

Op basis van de keuringsplannen van de opdrachtnemer worden de producttoetsen ingepland voor de meest risicovolle activiteiten als het gaat over kwaliteit en/of veiligheid. Dit gaat in ieder geval om de volgende producttoetsen:

- prefab duikerelementen;
- storten van de Tubex-palen 1^e en 2^e fase;
- storten van de vloer van de L-wand.

Voor de documenttoetsen staat het toetsen van de volgende uitvoeringsontwerpen op de planning:

- Overkluizing Zuid;
- Overkluizing Noord;
- stuw;
- steiger;
- vlonder
- documenten met betrekking tot de afbouw van de kade.

Ook worden de voortgangsrapportages behorende bij de 4 termijnen getoetst. Ten slotte wordt op basis van de beschreven toetsing bepaald of de prestatieverklaringen kunnen worden afgegeven.

9. Planning

De planning is dat de uitvoering eind 2020 gereed is. Het totale project wordt in de eerste helft van 2021 (administratief) afgerond. De technische afwijkingen vergen veel capaciteit van de opdrachtnemer. Hierdoor staat de planning onder druk. Vooralsnog verwachten we dat de opleveringsdatum gehaald wordt.

10. Risico's

Infrastructurele projecten en projecten in de openbare ruimte staan bekend als zeer dynamische en risicovolle projecten, zeker als ze – zoals de heropening van de haven en de herinrichting van de Markt – plaatsvinden in een dichtbebouwd stadscentrum. De kans dat er risico's optreden die leiden tot budgetoverschrijding of een langere doorlooptijd van het project is aanwezig. In de (geheime) bijlage zijn deze risico's verder uitgewerkt.

Voor een bepaalde categorie risico's is een alliantiebudget ingericht. Dit alliantiebudget wordt in samenwerking met de aannemer beheerd. Deze gezamenlijke aanpak moet leiden tot een efficiënte risicobeheersing tijdens de uitvoering. In de (geheime) bijlage wordt de stand van zaken van het alliantiebudget weergegeven.

11. Veiligheid, gezondheid en milieu

Veiligheid, op het werk en voor de omgeving, heeft voor de gemeente prioriteit.

In de afgelopen periode zijn verschillende maatregelen genomen om veiligheid onder de aandacht te houden op het project:

- Inzet van een veiligheidskundige die periodiek een veiligheidsronde maakt en documenten toetst: het V&G-plan (veilig & gezondheid), het Bouwveiligheidsplan en het BLVC-plan (bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie).
- Waarnemers/toezichthouders doen kwaliteitscontroles en letten daarbij nadrukkelijk op veiligheid.
- Er is een VGM-WhatsAppgroep gevormd waar gemeente en bouwcombinatie (dreigende) onveilige situaties melden, zodat direct maatregelen kunnen worden getroffen.
- Gemeente en bouwcombinatie hebben vorig jaar gezamenlijk een veiligheidssessie gehouden voor alle projectmedewerkers, met ondersteuning van een externe deskundige. Doel was om het veiligheidsbewustzijn te vergroten op het project en in de directe omgeving. Verschillende acties die in deze sessie zijn bedacht, zijn uitgevoerd in Q4 2019. Voorbeeld is de *Safety Santa*-actie, waarbij het team omgeving van On en OG in kerstmanpak fietsers aansprak in het voetgangersgebied en goed gedrag beloonde met een attentie.

12. Organisatie

Het project wordt begeleid door een projectteam vanuit de gemeente Moerdijk dat georganiseerd is volgens het IPM-model. Het projectteam bestaat uit interne en externe medewerkers en adviseurs met specialistische kennis. Gedurende het project wordt de samenstelling en de capaciteit van het team gewijzigd naar beschikbaarheid en behoefte van het project.

Bij de samenstelling van het team wordt voornamelijk gekeken naar de benodigde kennis, capaciteit en vaardigheden om een groot, complex project te realiseren. Het IPM-team bestaat uit de disciplines contract, omgeving, techniek en projectbeheersing. Deze disciplines worden integraal aangestuurd door de projectmanager. De werkwijze van het projectteam is vastgelegd in het projectplan. Het projectplan is een dynamisch document waarin optimalisaties kunnen worden verwerkt.

Het afgelopen kwartaal zijn de volgende wijzigingen doorgevoerd:

- vervangen van de waarnemer/toetser;
- plan uitgewerkt voor wijzigingen in het team omgeving. De rol van omgevingsmanager OG wordt vanaf het Q1 2020 ingevuld door één medewerker.

Ten behoeve van het beheer van het risicoalliantiebudget is in de afgelopen periode een samenwerkingsorganisatie opgebouwd. Deze organisatie bestaat uit de projectteams van de gemeente en de bouwcombinatie. Dit gezamenlijke team wordt aangestuurd door het alliantiemanagement, bestaande uit een onpartijdige alliantiemanager en de projectmanagers van de gemeente en de bouwcombinatie. Er wordt verantwoording afgelegd aan het alliantiebestuur dat bestaat uit de verantwoordelijke wethouders en de directeurs van de bouwcombinatie.

Het projectteam is gehuisvest aan de Zuidhaven 43. Dit is een pand direct gelegen aan de haven. Hier is ook het informatiecentrum gevestigd over de werkzaamheden, dat sinds de zomer van 2019 op werkdagen vrijwel doorlopend geopend is voor publiek. De bouwcombinatie maakt gebruik van hetzelfde pand.

