

Hoe ver zijn we met 'Moerdijk zorgt, groeit en bouwt'? Tussenstand bestuursperiode 2022-2026

In het bestuursakkoord 2022-2026 hebben we onze doelen en ambities beschreven. Nu ruim de helft van deze bestuursperiode achter de rug is, beschrijven we in dit document de voortgang van de uitvoering.



afgerond



op schema



achter op schema

1. Samenwerken en participatie

Een luisterende, aanspreekbare, responsieve en samenwerkende gemeente.



We werken met een adviseur samenwerken en participatie en trainen onze medewerkers op dit onderwerp. De kernkaarten zijn vernieuwd en we hebben nieuwe samenwerkingsafspraken gemaakt met de gebiedstafels.



De doorontwikkeling van gebiedsgericht werken krijgt nader vorm. Focus ligt op het inbedden van de gemaakte afspraken en het goed kunnen faciliteren van kleine initiatieven en het agenderen van sociale thema's.

2. Preventie, zorg en ondersteuning

Goede en duurzaam betaalbare zorg en ondersteuning voor de doelgroepen in Moerdijk die het echt nodig hebben.



De Scan Mens en Maatschappij heeft veel handvatten gegeven, onder andere met kansen voor preventie en lichtere hulp, heldere afspraken met samenwerkingspartners, accounthouderschap verzakelijken, meer normaliseren, normeren, datagedreven en wijkgericht werken dichtbij de gezinnen. Ook de financiële taakstelling van € 1.7 miljoen is behaald.



We weten wat we doen, namelijk bijna 30 wetten en 300 taken. We weten hoe we dit doen, namelijk met meer dan 200 partijen. De inzichten en kansen om het effectiever en efficiënter te doen krijgen nu een plek in het programmatisch werken. Dit geldt ook voor het preventief jeugdbeleid gebaseerd op het IJslandsmodel. De uitwerking vindt plaats in het Programma Opgroeien in een Kansrijke Omgeving.



3. Wonen en voorzieningen

Groeien naar een vitale 40.000+ gemeente met voorzieningen in of in nabijheid van de kernen.



De opgave om 2700 woningen te bouwen is volledig geprogrammeerd. Met name in de vitale centra kernen Willemstad, Fijnaart, Klundert en Zevenbergen waarbij het zwaartepunt in Zevenbergen ligt. Maar we vergeten ook de kleine kernen niet. De aanjager kleine kernen is gestart om 200 woningen te herprogrammeren in de kleine kernen.



We zetten onze plancapaciteit en organisatie gericht in op de woningbouwopgave. De beschikbaar gestelde middelen uit het bestuursakkoord zijn ingezet voor het verstevigen van de sturing op de opgave vanuit de directie door het aanstellen van een directeur Gebiedsontwikkeling en voor het versterken van het cluster grondzaken met het oog op het actief grondbeleid. We maken de beweging naar een meer actieve rol voor de gemeente. Onder ander door de vaststelling van de nieuwe Nota Kostenverhaal. We maken vaker en gericht gebruik van het instrumentarium grondbeleid, zoals strategische verwerving en de vestiging van het gemeentelijk voorkeursrecht. Met de verruimde reserve strategische verwervingen zijn meerdere cruciale en omvangrijke strategische locaties aangekocht voor woningbouw, infra en centrumontwikkelingen en wordt de grondportefeuille op sterkte gebracht met agrarische ruilgronden.



De centrumvisie Klundert komt in december 2024. Ook wordt er een intentieovereenkomst gesloten met initiatiefnemers voor realisatie van de supermarktontwikkeling aan de Westerstraat met een nieuw gezondheidscentrum, woningbouw en openbare ruimte. Voor de centrumvisie Fijnaart is een akkoord op hoofdlijnen opgesteld ten aanzien van de supermarktverplaatsing en is een voorbereidingskrediet verstrekt voor de inrichtingsplannen openbare ruimte.



De Omgevingsvisie 2024 is na een intensief participatief proces unaniem vastgesteld in de raad. Met Powerport als grote onzekerheid voor de oostzijde van onze gemeente.



We liggen op koers met het ontwikkelingen van het volkshuisvestelijk instrumentarium. De Moerdijkse starterslening is een succes en de zelfbewoningsplicht wordt toegepast. We werken het instrumentarium verder uit in het Woonprogramma.



Een voorstel voor centrummanagement in alle vier de kernen ligt op dit moment voor. Parkeren en de verkeerssituatie zijn onderdeel van de brede evaluatie van de centrumontwikkeling Zevenbergen. Met de planvorming voor de herinrichting van de Molenstraat en de Doelstraat is begonnen. Voor het uitvoeringsprogramma Willemstad geldt dat het Project Bastion Groningen is gestart. De verbinding Oostbeer koppelen we aan de dijkverzwaring door het Waterschap.



Een programma Buitengebied wordt de komende periode opgesteld in lijn met de transities zoals beschreven in de Omgevingsvisie 2040.



In de doelstelling om 1500 woonlocaties voor arbeidsmigranten te realiseren zijn er inmiddels door initiatiefnemers twee verzoeken ingediend. Ten aanzien van de huisvesting van statushouders blijven we achter bij de taakstelling.



De verkenning van de volledige doorvaarbaarheid Roode Vaart is nog niet opgestart.



In de Omgevingsvisie 2040 is expliciet opgenomen dat we met een realistische blik kijken naar voorzieningen in de kernen. In de concrete dossiers met betrekking tot vervanging van voorzieningen komt deze realistische blik nog niet altijd naar voren.

4. Mobiliteit en verkeersveiligheid

Goede mobiliteit voor de inwoners van een groeiend en verduurzamd Moerdijk en de mensen die in Moerdijk werken.



De rondwegstructuur Zevenbergen komt er. Naast de N285 is de raad akkoord gegaan met de realisatie van de Zuidrandtunnel en de doortrekking van de Zuidrand vanuit Bosselaar Zuid richting de Oostrand met een WBI subsidie van € 5,4 miljoen.



Hoogwaardig Openbaar Vervoer en ontwikkelen van nieuwe OV-hubs inclusief Stationsgebied Lage Zwaluwe ligt op koers. In de nieuwe OV concessie van de provincie (ingang per 2026) is een nieuwe HOV verbinding opgenomen. Daardoor krijgt Zevenbergen elke 15 minuten een bus van en naar Breda. Met het busseplein dat in de stationsontwikkeling is voorzien, kan dit ook ruimtelijk worden gefaciliteerd. Ook komt er een busverbinding vanaf station Lage Zwaluwe richting het haven- en industrieterrein. De stationsontwikkeling Lage Zwaluwe wordt opgepakt in de vorm van een project.



In 2022 en 2023 hebben we mooie resultaten geboekt als het gaat om actief zoeken naar aanvullende financieringsbronnen voor investeringen in mobiliteit. In aanvulling op de Woningbouwimpuls (WBI subsidie) van € 5,4 miljoen voor de autotunnel in de verlengde Zuidrand, is een cofinanciering van ruim € 10 miljoen toegekend door BZK voor de langzaamverkeersverbinding bij station Zevenbergen.



De ontwikkeling van het Stationsgebied, inclusief transformatie van bedrijventerrein De Hil, is inmiddels een volwaardig deelproject binnen de gebiedsontwikkeling Zevenbergen Oost. De raad heeft in september 2023 de bouwstenennotitie vastgesteld die met de samenwerkingspartners NS, ProRail, Arriva en provincie is opgesteld.



De fietsverbinding Moerdijk-Zevenbergen, Randweg Klundert en Keerom vrachtverkeer Zevenbergschen Hoek zijn geprogrammeerd maar zijn afhankelijk van de aanleg N285.



De provincie is in augustus 2024 gestart met de realisatie van de nieuwe N285. Ook is in 2023 begonnen met de planvorming voor de afschaling van de huidige N285. Dit is inclusief de permanente voorziening (brug/inlaat/waterkering) om de Roode Vaart invaardbaar te maken ter hoogte van het centrum.



Er is nog geen programma mobiliteit. Voor de kerst 2024 wordt een eerste tussenproduct aan het college aangeboden. Dit bevat leidende principes/richtinggevende uitspraken, maar nog geen uitgewerkte oplossingen per deelgebied. De daadwerkelijke uitwerking van het mobiliteitsprogramma is in 2025 voorzien. Voor Willemstad en omgeving loopt een apart spoor waarbij een verkeerskundige analyse met concrete, samenhangende oplossingen moet worden opgeleverd.



Algemeen

Naast de vier belangrijke pijlers werkt de gemeente Moerdijk ook hard aan een verscheidenheid van andere onderwerpen. Hier beschrijven we onze voortgang.



DIENSTVERLENING

We werken met een adviseur digitale dienstverlening en hebben beeldbrieven geïmplementeerd bij het KCC.



DIGITALISERING

We hebben een i-visie opgesteld en implementeren een nieuwe website vanaf februari 2025. Ook maken we documenten steeds toegankelijker. Daarnaast zoeken in de regio de samenwerking op het gebied van informatievoorziening.



DIGITALISERING

Via de Moerdijkacademie zetten we in op het ontwikkelen van digitale vaardigheden van onze medewerkers en bewustzijn van informatiebeveiliging.



SAMENWERKING

De arbeidsmarktcampagne is gelanceerd. We werken met een recruiter en hebben www.werkenvoormoerdijk.nl ingericht. Daarnaast bereiken we door het jaar heen de doelgroep met social media campagnes. Voor mensen die voor Moerdijk komen werken hebben we een actuele onboardingstool ontwikkeld.



DIGITALISERING

De aanbevelingen van de toezichthouder van het WBA hebben we verwerkt in het 'Verbeterplan informatie- en archiefbeheer 2023-2026', zodat we het kunnen gebruiken als overkoepelend verbeterplan en ermee verantwoording af kunnen leggen aan de gemeenteraad. Daarnaast informeren we de provincie ermee in verband met haar systematisch toezicht op ons informatie- en archiefbeheer.



DIENSTVERLENING

We zijn gestart met het onder een programma brengen van alle initiatieven op het gebied van dienstverlening. Het gaat dan over digitale dienstverlening, datagestuurd werken, standaardiseren, houding en gedrag, klantreizen en procesinrichting. Daarnaast zetten we met het inrichten van een procesteam in op procesoptimalisaties.



SAMENWERKING

De oplevering van het verbouwde gemeentehuis is voorzien in maart 2025. Na de fysieke verbouwing wordt ruimschoots aandacht gegeven aan de bijbehorende gedragsverandering die bij activiteitgericht werken in het verbouwde gemeentehuis hoort.



SAMENWERKING

Om te borgen dat de mensen in de organisatie en de opgaven goed matchen zijn we gestart met de strategische personeelsplanning. Hierbij kijken we 3 jaar vooruit naar onze opgaven.



Dagelijkse dienstverlening

Dienstverlening aan onze inwoners is een kerntaak van onze gemeente en moet ook zo ervaren worden.



Extra inzet

Sommige onderwerpen speelden ten tijde van het bestuursakkoord nog niet maar vereisen wel inzet van de organisatie.

We werken dagelijks aan de dienstverlening aan onze inwoners; duizenden telefoontjes, ruim 2000 aanvragen Wmo per jaar, ongeveer 900 kinderen voor jeugdhulp. Maar ook vergunningen, beheer van de openbare ruimte et cetera.

OPENBARE RUIMTE
De beheerplannen en budgetten voor de openbare ruimte zijn geactualiseerd tussen 2020-2023, met extra personeel voor programmatisch beheer en een extra fte in 2024 voor monumentenbeleid.

VEILIGHEID
In 2024 is de capaciteit voor fysieke veiligheid en BOA's fors uitgebreid binnen het veiligheidsprogramma, met aandacht voor bewustwording en de groeiende reikwijdte van ondermijningsproblematiek.

CULTUUR
In 2024 is de cultuur- en erfgoednota vastgesteld, met als doel in Moerdijk de kracht van cultuur en erfgoed beter te benutten door verbinding, toerisme en het behoud van ruimte te versterken.

VRIJWILLIGERS
Om vrijwilligers en verenigingen beter te ondersteunen bij de toenemende complexiteit van evenementen en de afnemende beschikbaarheid van vrijwilligers, worden zowel hardware (MFA's) als software (subsidies, regels vereenvoudigen, begeleiding) ingezet, waaronder een vernieuwd portaal met informatie over vrijwilligersverzekering en bestuursaansprakelijkheid.

VERDUURZAMEN

We hebben een Soorten Management Plan (SMP) opgesteld om huiseigenaren en Woonkwartier te ondersteunen bij het verduurzamen van woningen. Daarnaast helpen een isolatieprogramma en de klusdienst inwoners met lage inkomens bij energiebesparing, gericht op het aanpakken van energiearmoede.

VERDUURZAMEN

De energietoeslag, waarvan de inkomensgrens is verruimd tot 130% van het sociaal minimum, kon tot maart 2024 worden aangevraagd. De raad is hierover geïnformeerd in april 2024.

VERDUURZAMEN

In regionaal verband is een Regionale Energiestrategie 2.0 vastgesteld. Voor de warmtetransitie zijn de eerste wijkuitvoeringsplannen (Helwijk en windkernen A16) in voorbereiding.

LPM

De aanleg van het LPM is gestart. Aandachtspunten zijn de aansluiting op het wegennet en beheersafspraken. De uitkomsten van het Powerport traject zijn cruciaal voor verdere ontwikkeling van het LPM en haven- en industrieterrein.

SAMENWERKEN

Afgelopen periode is geïnvesteerd in bestuurlijke-ambtelijke samenwerking. Bijvoorbeeld met reflectie-gesprekken met het gehele college. Afsproken is om los van de inhoudelijke gesprekken, vaker met elkaar in gesprek te gaan over organisatie en samenwerking.

AFVAL

Ondanks inspanningen blijft het restafval te hoog met 114 kg per inwoner tot augustus 2024, waardoor maatregelen nodig zijn om de VANG-doelstelling van 30 kg per inwoner in 2025 te halen.

INCLUSIVITEIT

Er is een scan gemaakt van de twee focuspunten: Toegankelijkheid en bewustwording. Inbedding in de organisatie zal vanaf 2025 gaan plaatsvinden.

VEILIGHEID

In 2024 is de basis gelegd voor programma veiligheid. Hierin is de ambitie opgenomen om weer koploper te worden als het gaat om fysieke veiligheid, de lage cijfers bij overlast voor inwoners te behouden en extra in te zetten op ondermijning. Met 3 fte extra formatie via de kadernota is de organisatie hier beter op toegerust. In de uitvoering van het programma veiligheid moet blijken of de capaciteit voldoende is.

HUISVESTING NIEUWKOMERS

In 2022 is een crisisnoodopvang in de Lindonk ingericht voor 100 vluchtelingen daarnaast zijn in 2023 300 opvangplekken voor Oekraïense ontheemden gerealiseerd, met aandacht voor hun integratie in de Moerdijkse samenleving. Door de toename van nieuwkomers werkt de gemeente aan een programmatische aanpak voor wonen, leven en zorg voor arbeidsmigranten, Oekraïners, statushouders en vluchtelingen.

POWERPORT

Ten tijde van het bestuursakkoord was Powerport nog geen onderwerp. Deze ontwikkeling vereist wel zware inzet van de organisatie in de tweede helft van deze bestuursperiode.

LEEFBAARHEIDSVISIE

In het najaar van 2024 presenteerden de inwoners van dorp Moerdijk hun leefbaarheidsvisie die met ondersteuning van de gemeente tot stand kwam. Wij zijn met het dorp in gesprek over de visie.

