



HAVEN



MARKT

Halfjaarrapportage H1 2021

Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt



Water stroomt december 2020, foto maart 2021

Colofon		Auteur:	Goedgekeurd:	Vastgesteld:
Kenmerk:	153B-2021H1	(paraaf) C. van Hoekelen	(paraaf) T. Gilde	(paraaf) E. Alderliesten
Datum:	27-9-2021			
Status:	Definitief			
Versie:	1.0			



Inhoud

1.	Versiebeheer	4
1.1.	Proces Q-rapportage	4
1.1.1.	Productie	4
1.1.2.	Goedkeuring	4
1.1.3.	Publicatie	4
1.2.	Wijzigingenregister	4
2.	Afkortingen	5
3.	Inleiding	6
3.1.	Algemeen	6
3.1.1.	Historie	6
3.1.2.	Heden	6
3.1.3.	Samenwerkende overheden	6
3.1.4.	Belang van de herstelde waterverbinding	6
3.1.5.	Aanloop naar de werkzaamheden	7
3.1.6.	Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt	7
4.	Trends	8
5.	Techniek en kwaliteit	9
5.1.	Depots	9
5.1.1.	Depot Huizerskade	9
5.1.2.	Depot Caldic	9
5.2.	Lijst met openstaande punten	9
5.3.	Overige werkzaamheden (niet bouwcombinatie)	10
5.4.	Beheerovereenkomst met Waterschap Brabantse Delta	12
5.5.	Bijzonderheden	12
6.	Communicatie en omgeving	12
6.1.	Terugblik	12
6.2.	Openingsfeest en Zevenbergse Havendagen	14
6.3.	Schades en schadeafhandeling	14
7.	Financieel	15
8.	Contractmanagement	15
8.1.	Terugblik H1 2021	15
8.2.	Wijzigingen en risicobudget	16



8.3.	Vooruitblik H2 2021	16
9.	Planning	16
10.	Risico's	17
11.	Veiligheid, gezondheid en milieu	17
11.1.	Veiligheid	17
11.2.	Corona, gezondheid	17
11.3.	Milieu	17
12.	Organisatie	18
12.1.	Gemeentelijk projectteam	18
12.2.	SOK-partners	19

1. Versiebeheer

1.1. Proces Q-rapportage

1.1.1. Productie

Deze rapportage heeft betrekking op het eerste half jaar van 2021 en is geproduceerd aan de hand van de actuele gegevens op 30 juni 2021. Iedere IPM-teammanager levert het verslag van de afgelopen periode, de vooruitblik en significante afwijkingen ter rapportage. De manager projectbeheersing (MPB) voegt deze informatie samen en toetst de kwaliteit. De projectmanager is verantwoordelijk voor het integrale product. Bij deze kwartaalrapportage wordt een bijlage ter inzage gelegd die de risico's en financiën beschrijft. Op deze bijlage rust geheimhouding.

1.1.2. Goedkeuring

De rapportage wordt door de projectmanager aangeboden aan de ambtelijk opdrachtgever. Hij geeft akkoord op deze rapportage en legt deze ter besluitvorming voor aan het college. Na besluitvorming door het college is de rapportage geschikt voor publicatie.

1.1.3. Publicatie

Deze rapportage krijgt na goedkeuring een nieuw versienummer met een sub-versienummer 0 (bijvoorbeeld: 5.0). Deze versie wordt gedeeld met de opdrachtgever, het bestuur, de SOK-partners en het ministerie van I&W.

1.2. Wijzigingenregister

versie	datum	status	uitvoerder	Opmerkingen
0.1	10-8-2021	concept	CvH	Initiële versie
0.2	2-9-2021	concept	CvH	Input team
0.3	9-9-2021	concept	CvH	Gereed voor input organisatie

2. Afkortingen

AOG	Ambtelijk opdrachtgever
ATS	Algemeen tijdschema (vereenvoudigde planning)
B&W	Burgemeester en wethouders
BC	Bouwcombinatie
BLVC	Bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie
BOG	Bestuurlijk opdrachtgever
CAR	Constructie all-risk
CBP	Contractbeheersplan
CM	Contractmanager
DO	Definitief ontwerp
EMVI	Economisch meest voordelige inschrijving
I&W	Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klanteisspecificatie
MPB	Manager projectbeheersing
OG	Opdrachtgever
OGON	Opdrachtgever-opdrachtnemer
OKN	Overkluizing Noord
OKZ	Overkluizing Zuid
OM	Omgevingsmanager
ON	Opdrachtnemer
PKP	Projectkwaliteitsplan
PM	Projectmanager
RBA	Risicobeheer Alliantie
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCB	Systeemgerichte contractbeheersing
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
SSK	Standaardsystematiek voor kostenramingen
TM	Technisch manager
UAV-GC	Uniforme administratieve voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen
UO	Uitvoeringsontwerp
V&G	Veiligheid en gezondheid
VERI	Verantwoordelijk / eindverantwoordelijk / raadplegen / informeren
VGM	Veiligheid, gezondheid en milieu
VTW	Verzoek tot wijziging

3. Inleiding

3.1. Algemeen

Het project Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt is onderdeel van het project Revitalisering Centrum Zevenbergen.

Het omvangrijkste onderdeel van dit project, het herstel van de waterverbinding, wordt gefinancierd door vier samenwerkende overheden: de provincies Noord-Brabant en Zeeland, het waterschap Brabantse Delta en de gemeente Moerdijk. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert hieraan een belangrijke financiële bijdrage.

3.1.1. Historie

Tot eind jaren 60 van de vorige eeuw stroomt de Roode Vaart door het centrum van Zevenbergen. Het historische water, dat al eeuwen het stadscentrum doorklieft, verbindt de Mark en het Hollandsch Diep. Dankzij de vaart is Zevenbergen in vroeger tijden een succesvolle handelslocatie voor onder andere zout en turf. Maar in de twintigste eeuw is de haven verwaarloosd en vervuild. Het besluit valt om de haven te dempen, wat in 1970 gebeurt.

3.1.2. Heden

Hardnekkige problemen met blauwalg in het Volkerak-Zoommeer, op de grens van Zeeland en Brabant, leiden in de jaren 00 tot het plan om dit meer te verzilten. Maar voordat het Volkerak-Zoommeer zout kan worden, moet de zoetwatervoorziening voor West-Brabant en Zeeland worden veiliggesteld. De Roode Vaart biedt een oplossing: als de haven in het centrum van Zevenbergen wordt heropend en daarmee de verbinding van de Roode Vaart wordt hersteld, kan extra zoet water van het Hollandsch Diep naar de Mark en verder West-Brabant in stromen.

Hier komen twee ambities samen: de gemeente Moerdijk zoekt op dat moment al langer naar wegen om het centrum van Zevenbergen een broodnodige metamorfose te geven. Heropening van de haven past perfect in dat plan.

3.1.3. Samenwerkende overheden

In 2013 ondertekenen de gemeente Moerdijk, de provincies Noord-Brabant en Zeeland en waterschap Brabantse Delta een samenwerkingsovereenkomst voor het verbinden van de Roode Vaart Noord en de Roode Vaart Zuid door het stadscentrum van Zevenbergen. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert een belangrijke financiële bijdrage aan het project.

Vanuit het oogpunt van de lokale belangen voert de gemeente Moerdijk de regie over het project. De gemeente investeert, in lijn met de ambitie uit het Masterplan Centrum Zevenbergen, ook in de randvoorwaarden om de terugkeer van het water mogelijk te maken, de aansluitende openbare ruimte (waaronder de herinrichting van de Markt en de ontwikkeling van de Molenstraat en de Stoofstraat) en het nieuwe, inmiddels gerealiseerde, parkeerterrein Kasteeltuin dat compenseert voor de parkeerplaatsen die met de komst van de haven in het centrum verdwijnen.

3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding

In de jaren die volgen, wordt de verzilting van het Volkerak-Zoommeer uitgesteld. In juli 2019 komt de verzilting op de lijst van grote waterprojecten die het kabinet voor 2032 wil realiseren, maar vier

maanden later verdwijnt het project weer van de lijst “vanwege de verdeeldheid over het toekomstperspectief van een zout Volkerak-Zoommeer en de noodzaak om eerst de alternatieve zoetwatervoorziening te realiseren”, aldus de ministers Cora van Nieuwenhuizen van Infrastructuur en Waterstaat en Carola Schouten van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit in een brief aan de Tweede Kamer.

Voor de samenwerkingspartners doet de onzekerheid over de verzilting niets af aan het plan. Een extra waterinlaat via de Roode Vaart zien alle partijen als een belangrijke maatregel voor een toekomstbestendige zoetwatervoorziening in West-Brabant. Bij de verwachte klimaatverandering neemt het belang toe – wat de droogte van 2018 bevestigde.

De extra aanvoer van water uit het Hollandsch Diep betekent meer armslag voor het peilbeheer in droge perioden via de rivieren Mark en Dintel, de Vliet en de polderwatergangen. Daarnaast zorgt de extra aanvoer voor een betere doorspoeling van het dit zogenoemde Vlietsysteem. Dat verbetert de waterkwaliteit en daarmee ook de natuurwaarden in het poldergebied.

3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden

Op 8 februari 2018 tekent de gemeente Moerdijk, als opdrachtgever namens de samenwerkende overheden, de overeenkomst voor het heropenen van de Roode Vaart met aannemerscombinatie Rasenberg/Colijn/Van den Herik – sinds 2019 Strukton Civiel Zuid-Van den Herik geheten. Er volgt een periode waarin de projectteams werken aan het ontwerp van de zoetwatervoorziening. Dat gaat niet zonder discussies, want het gaat om een complex project midden in het stadscentrum. Vooral het zuidelijk deel van de haven, waar het open water middels een grote duiker wordt verbonden met de bestaande Roode Vaart, zorgt voor technische hoofdbrekens. Discussie over technische oplossingen en de bijbehorende kosten leiden ertoe dat vanaf september 2018 stevig wordt onderhandeld tussen gemeente en aannemerscombinatie. Net voor kerst is de doorbraak bereikt: er ligt een principe-akkoord, het project is vlot getrokken.

3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt

De uitvoering van het project start medio april 2019, direct nadat de bouwcombinatie en de gemeente Moerdijk overeenstemming bereiken over het addendum (de toevoeging op het oorspronkelijke contract tussen opdrachtgever en ondernemer). Dit addendum is formeel getekend vrijwel direct na ondertekening van de aanvullende samenwerkingsovereenkomst tussen de SOK-partners. Op 24 april wordt het project officieel ingezet met een publieke starthandeling in het bijzijn van de SOK-partners, overige betrokkenen en de Zevenbergse bevolking.

Sinds eind april 2019 is het middendeel van de gedempte haven officieel bouwterrein. In de maanden voorafgaand wordt al veel voorbereidend werk verzet, zoals het vervangen en verplaatsen van riolering, kabels en leidingen. Medio juni 2019 gaat de eerste damwand de grond in, in december de laatste. Begin 2020 start de aanleg van de zuidelijke duiker. De herinrichting van de Markt loopt gelijktijdig met het havenproject: in de eerste twee kwartalen van 2020 wordt het plein in 2 fases in gebruik genomen. Bij de werkzaamheden worden de (horeca)ondernemers zo veel mogelijk ontzien. De realisatie van de haven duurt conform planning zo’n anderhalf jaar: eind december 2020 stroomt er opnieuw water door het centrum van Zevenbergen. In 2021 volgde nog wel diverse rest- en herstelwerkzaamheden. Het werk is formeel nog niet opgeleverd door de BC.

4. Trends

Beheeraspect	Trend Q4-2020	Trend H1-2021	Toelichting
Techniek en kwaliteit			Vanuit het opleverdossier is de bouwcombinatie niet in staat aan te tonen dat ze aan alle kwaliteitseisen voldoet. Nadere audits door ons projectteam en inhoudelijke onderzoeken door externe specialisten geven aan dat er diverse issues zijn en het project vooralsnog niet aan de kwaliteitseisen voldoet.
Omgeving			De werkzaamheden zijn afgerond en er spelen vanuit het project geen omgevingsissues. Mogelijke herstelwerkzaamheden gaan wellicht hinder voor de omgeving opleveren.
Financieel			De geprognostiseerde kosten van het project (inclusief een risicoreservering) worden gedekt door de beschikbaar gestelde middelen. De trend is niet positief omdat er issues zijn. Deze issues zijn uitgewerkt in de bijlagen.
Planning			Het grootste deel van het werk was eind 2020 gereed. Volledige oplevering en afhandeling van contractissues vergen aanzienlijk meer tijd en inzet.
Risico's			Grote risico's rond de aanleg zijn inmiddels voorbij. De nog te bepalen maatregelen die resulteren uit de onderzoeken naar aanleiding van de zorgen over geleverde kwaliteit van de aannemer, hebben mogelijk gevolgen voor omgeving, planning en budget.
Organisatie			De afronding van het project vergt meer tijd. Dit betekent dat langer een beroep gedaan moet worden op het projectteam. De langere inzet kost geld. Het behoud van sleutelposities kan een knelpunt worden.



positief



positieve trend met risico's



neutraal



Negatief

5. Techniek en kwaliteit

5.1. Depots

5.1.1. Depot Huizerskade

Het depot aan de Huizerskade is in de eerste maanden van 2021 volledig opgeruimd, grond/bagger zijn afgevoerd naar een erkende verwerker en het volledige terrein is opnieuw ingezaaid.

5.1.2. Depot Caldic

Het depot Caldic terrein is beschikbaar gesteld door de gemeente aan de BC voor tijdelijke opslag van gronddepots. Ook was het toegestaan om grond definitief te verwerken. Op dit depot is alleen grond van de bodemkwaliteitsklassen "Achtergrondwaarde" en "Wonen" verwerkt (circa 18.770 m³). Alle overige grond en puin is afgevoerd. De overgebleven grond is geëgaliseerd en met een licht afschot afgewerkt, verder zijn er enkele greppels voor de waterafvoer aangebracht. Alles is ingezaaid met een bermmengsel



Caldic-terrein

5.2. Lijst met openstaande punten

Door de bouwcombinatie zijn diverse resterende en herstelwerkzaamheden uitgevoerd in deze periode. Hieronder een aantal van de afgeronde werkzaamheden in deze periode:

- Spots houtlooklichtmasten ophangen
- Plaatsen leuning (kitwerk)
- Vlonder markttrap
- Gras inzaaien (stuw, Stoofstraat OKN)
- Blindengeleidestrook Haveneind aanbrengen
- (Goot)lijnenherstel marktplaats
- Terugplaatsen vuilnisbakken
- Bloembak Haveneind verplaatsen
- Nummering lichtmasten
- Schadelichtmast Markt hersteld
- Invegen en verwijderen overtollig brekerzand
- Hoeklijnen leuning aanbrengen
- Herstel asfaltnaad N285
- Leverantie 350 m² straatstenen



Herstel gootlijnen Markt

5.3. Overige werkzaamheden (niet bouwcombinatie)

Naast het uitvoeren van de openstaande punten is ook een aantal werkzaamheden in eigen beheer (met derde partijen) uitgevoerd:

- Ophangen banieren
- Afheinen terrein Stoofstraat
- Terugplanten boom marktplein
- Verwijderen drijfvuil, beheerafspraak buitendienst
- Verven trafo Stoofstraat
- Aanbrengen reddingsboeien en haken
- Aanbrengen bordjes "Geen zwemwater"
- Aanbrengen bronzen nagels als markering van de loopstrook in het voetgangersgebied
- Aanbrengen tentankers horecaplein
- Aanpassing verkeerssituatie Brugstraat en Dijkstraat
- Aanpassen bocht Nieuwe Kerkstraat-Zuidhaven
- Zitelement nabij terras Dok13 verplaatst
- Onderzoek door Onderzoeks- en adviesbureau HadrieëM naar de kwaliteit van het straatwerk
- Funderingsonderzoek Sweco/KIWA (loopt nog door in Q3-2021)
- Onderzoek witte strepen metselwerkschorten (Nebest)





5.4. Beheerovereenkomst met Waterschap Brabantse Delta

Afgelopen half jaar is overeenstemming bereikt met het waterschap over het beheer en onderhoud van de haven en gelieerde objecten. Dit is vastgelegd in het *Beheer- en onderhoudsplan Roode Vaart door Zevenbergen*. Dit plan is geformaliseerd in een overeenkomst die is vastgesteld door het dagelijks bestuur van het waterschap en het college van de gemeente Moerdijk.

5.5. Bijzonderheden

Er is een oliespoor ontstaan nabij de Stooftstraat door een defect aan de kolkenzuiger bij het reinigen van kolken. Dit spoor is direct gereinigd door de calamiteitendienst. Verhaal van de schade loopt nog.

Er vinden verschillende gesprekken plaats nu de haven en omgeving volop in gebruik is:

- Gesprekken met een bewonersdelegatie uit het centrum over parkeren, verkeer en verkeersveiligheid in samenwerking met de afdeling Verkeer van de gemeente, de technisch manager en de omgevingsmanager van ons projectteam.
- Gesprekken met de horeca, onder andere over de (uitbreiding van de) coronaterrassen.
- Gesprekken met de kermisexploitanten voor de kermis in 2021.
- Afstemming met het waterschap over restpunten.

6. Communicatie en omgeving

Nu er vrijwel geen reguliere werkzaamheden meer zijn rond de haven en het werk in gebruik is genomen, is er weinig actief omgevingsmanagement nodig. Omgevingszaken zijn de afgelopen periode vanuit het project zo veel mogelijk overgedragen aan de reguliere afdelingen.

6.1. Terugblik

Januari 2021

- Oudjaarsnacht werd een vuurwerkbom afgestoken die was bevestigd aan de reling van de Visbankbrug – de fiets- en voetgangersbrug tegenover de Markt. Het brugdek en de reling liepen daarbij schade op.
- De resterende werkzaamheden trekken de aandacht van de pers: vooral de aanpassingen aan de gootlijnen in de Markt roepen de vraag op waarom het nieuwe straatwerk nu al op de schop moet. De uitleg luidt dat het gaat om een optimalisatie om het straatwerk beter bestand te maken tegen draaiend en wringend verkeer. Verder zijn de gootlijnen na aanpassing beter begaanbaar voor mensen met een rollator of rolstoel, en bovendien gemakkelijker onkruidvrij te houden.



Vuurwerkbom ontploft op de Visbankbrug

Februari 2021



- Door de aanhoudende vrieskou in februari ontstaat onder schaatsliefhebbers de hoop op dat er geschaatst kan worden op de Zevenbergse haven. In overleg met waterschap Brabantse Delta wordt de stroming in de haven stilgelegd zodat stabiel ijs kan ontstaan. Uiteindelijk zet de dooi in voordat de haven goed was dichtgevroren.
- Straatbeeld, het vakblad voor openbare ruimte, wijdt zijn hoofdartikel van 7 pagina's aan de metamorfose van de Markt en haven in Zevenbergen.

Maart 2021

- In samenspraak met bewoners zijn de knelpunten in kaart gebracht die aan het licht komen nu het centrum een tijdje functioneert in de nieuwe situatie. Het gaat daarbij vooral om verkeerszaken, zoals de fietsersoversteken op de Noordhaven, waar extra bebording en hekjes worden geplaatst om kruisend fietsverkeer af te remmen en te waarschuwen.
- Verder is afval in en rond de haven een probleem. Naarmate het weer warmer wordt zijn mensen meer buiten en door de lockdown wordt er relatief veel afgehaald en in de buitenlucht gegeten. Niet iedere horecagelegenheid biedt (voldoende) afvalbakken. Er staan tijdelijke vuilnisbakken rond de haven die kleiner zijn dan de definitieve, die opnieuw gelakt moeten worden en daarom tijdelijk zijn verwijderd. Ondanks dat de bakken dagelijks worden geleegd en de haven 3x per week wordt schoongemaakt met een schepnet, bleef er afval zichtbaar. Dit is in Q1 en Q2 breed opgepakt door het projectteam, de buitendienst, de beleidsadviseur afval en de accountmanager bedrijven, die met de horeca rond de haven in gesprek ging. Op verzoek zijn later ook 3 speciaal geprepareerde schepnetten overhandigd aan Zevenbergse centrumondernemers waarmee zij zelf kunnen bijdragen aan een schone haven.

April 2021

- In een commissievergadering laat een burgerraadslid zich kritisch uit over de financiële afhandeling van het project: hij wil een eindafrekening zien en vindt dat het te lang duurt. BN/DeStem publiceert hierover. De gemeenteraad wordt (onder geheimhouding) met regelmaat geïnformeerd over de stand van zaken. De gemeente beraadt zich op meer transparantie naar inwoners over het proces van de afhandeling van het contract met de aannemerscombinatie.
- De organisatie van het openingsfeest van de haven, dat gepland stond op 17 september, en de aansluitende Havendagen op 18 en 19 september komt in dit tweede kwartaal vol op stoom.

Mei 2021

- Foutparkeren blijft een aanhoudend probleem in het nieuwe centrum, vooral parkeren op de loopstrook is een knelpunt. Op 29 mei publiceert BN/De Stem een artikel waarin centrum-bewoners hun onvrede uiten.

*Foutparkeren op de loopstrook
aan de Noordhaven*



Juni 2021

In juni speelden verschillende zaken rondom de veiligheid van de haven:

- Op 2 juni raakt in de vroege ochtend een man te water nabij de Markt. De toedracht is niet bekend. Een oplettende buurtbewoner en een toevallig aanwezige vrachtwagenchauffeur redden de man.
- Begin juni besluit het college van B&W in lijn met het voorgelegde collegevoorstel om een aantal aanvullende veiligheidsvoorzieningen in de haven aan te brengen, zoals reddingsboeien en pikhaken. Meteen na het incident op 2 juni zijn tijdelijke reddingsboeien aangebracht op een aantal plaatsen langs de haven omdat de bestelde permanente boeien op zich laten wachten.
- Juni is een warme maand: er wordt dan ook volop gezwommen in de haven. Dat is een onwenselijke situatie omdat de haven niet is ontworpen als veilig zwemwater. Een zwemverbod wordt in het najaar toegevoegd bij de jaarlijkse herziening van de Algemene Plaatselijke Verordening. Er worden bordjes besteld die bezoekers erop attenderen dat de haven geen zwemwater is.
- Op 18 juni publiceert BN/DeStem een interview met wethouders Brummans en Dingemans waarin openheid van zaken wordt gegeven over de route die wordt gevolgd voor de (financiële) afhandeling van het project.



6.2. Openingsfeest en Zevenbergse Havendagen

In juli is door de actuele coronaproblemen besloten om het openingsfeest nogmaals uit te stellen. Het moet een feest worden voor en door Zevenbergen. De verwachtingen om een feest te houden in het weekend van 17-19 september zonder grote corona beperkingen werden uiterst somber. In samenspraak tussen de gemeente en de vrijwillige organisatie is besloten om het feest een jaar uit te stellen tot 16-18 september 2022.

6.3 Schades en schadeafhandeling

Bij het Schadeloket zijn in het eerste half jaar van 2021 nog enkele schades gemeld. Het ging daarbij voornamelijk om scheurvorming in woningen. Het overgrote deel van de meldingen is afgehandeld.

In juni is er schade ontstaan aan de bestrating door een lang oliespoor over een groot deel van Haven. De schade is ontstaan tijdens de werkzaamheden van de aannemer. Ondanks de diverse schoonmaakacties resteert er schade. De schade is gemeld bij de verzekeraar.

7. Financieel

Het financiële overzicht is als (geheime) bijlage toegevoegd aan deze rapportage. Het overzicht geeft een voorzichtig positief beeld van de voortgang en de prognose aan het eind van het werk. De risicoreservering wordt ingezet en de uitputting van de alliantiereservering is conform planning.

8. Contractmanagement

8.1. Terugblik H1 2021

Q1 en Q2 stonden in het teken van de toetsing van het opleverdossier en de oplevering. Volgens het contract dient de bouwcombinatie een compleet opleverdossier in te dienen bestaande uit onder ander “as-built-tekeningen”, uitgevoerde verificaties en keuringen, productcertificaten en afwijkingingsrapportages.

De bouwcombinatie heeft in eerste instantie het opleverdossier in verschillende delen ingediend, waarna deze zijn getoetst. Aan de hand van de toetsing van het opleverdossier zijn er diverse documenten bijgevoegd ofwel aangepast. Op dit moment is versie D van het opleverdossier getoetst en dienen er nog diverse documenten, waaronder meerdere kwaliteitsregistraties, door de bouwcombinatie te worden toegevoegd aan het dossier voordat dit kan worden geaccepteerd.

In het eerste half jaar van 2021 is er ook een aantal producttoetsen/onderzoeken uitgevoerd. Het gaat om de volgende toetsen:

- Januari/februari: audit op de kwaliteit van de bestrating door HadrieëM.
- Maart: toets op de invulling van de EMVI-beloften bij inschrijving door de bouwcombinatie tijdens de projectduur.
- Maart/april: verkennend onderzoek naar de funderingen verhardingen door Sweco.
- April: producttoets fundering verhardingen naar aanleiding van een verkennend onderzoek naar de fundering van de verhardingen.
- Juni: voorbereiding aanvullend onderzoek naar de fundering van verhardingen

Uit deze toetsen/onderzoeken volgt dat een deel van de bestrating niet aan de eisen voldoet. Aangezien de kwaliteit van de bestrating verband houdt met de kwaliteit van de fundering, wachten definitieve beoordeling op de resultaten van het aanvullend onderzoek naar de fundering. Dit onderzoek zal in september 2021 afgerond zijn. Vervolgens worden de herstelmaatregelen bepaald.

Voor wat betreft de toets op de EMVI-beloften worden de gevolgen bepaald voor het niet, of niet volledig, invullen van een bepaald aantal EMVI-beloften.

Vanaf Q4 2020 worden de openstaande punten van het werk bijgehouden en door de bouwcombinatie (deels) afgehandeld. Dit proces loopt nog steeds, momenteel staan er nog ruim 20 herstelpunten open van zowel grotere als kleinere omvang.

Het werk kan nog niet als opgeleverd worden beschouwd vanwege de kwaliteitsissues omtrent de bestrating en fundering van verhardingen, het niet compleet zijn van het opleverdossier en het aantal openstaande punten met een relatief grote omvang.

8.2. Wijzigingen en risicobudget

Ook dit half jaar zijn diverse wijzigingen behandeld. Wijzigingen die ten laste komen van het alliantie-budget en wijzigingen ten opzichte van het contract. Het gaat onder meer over de volgende wijzigingen:

- Diverse VTW's en RBA's zijn samengevoegd in een totaalafpraak Kruimellijst, zoals VTW Romfix voegvulling, VTW Minderwerk banieren en RBA werkzaamheden K&L OKN
- VTW Metselwerk Haveneind
- VTW Nieuwe boom op de Markt
- Afhandeling RBA Waterzuivering grondwater OKZ, RBA Archeologische werkzaamheden OKZ, kortsluiting Markt en versteviging woningen Noordhaven
- RBA Slibdepot Huijzerskade
- RBA PAK-sanering OKZ
- RBA Zand havenbak niet verhandelbaar
- RBA Niet op diepte komen damwanden (nog in behandeling)

Diverse contractwijzigingen zijn afgehandeld door OG. De bouwcombinatie kan zich niet vinden in bepaalde afhandelingen. Deze contractissues staan tot op heden volgens ON nog open en kunnen eventueel via de geschillenregeling worden behandeld.

8.3. Vooruitblik H2 2021

Het tweede half jaar van 2021 staat in teken van de verdere afronding van het werk (oplevering) en afhandeling van het contract.

- De toetsing van het opleverdossier zal doorlopen voor de aan te passen en aan te vullen stukken aan het opleverdossier; mogelijk komt dit tot een afronding.
- De afhandeling van de openstaande punten door de bouwcombinatie wordt gevolgd en zo spoedig als mogelijk afgerond.
- De resultaten van het aanvullend onderzoek naar de fundering komen beschikbaar. De consequenties daarvan zullen worden bepaald en daarmee ook de gevolgen voor de herstelwerkzaamheden aan de bestrating.

Wat betreft de contractwijzigingen zal RBA "Niet op diepte komen damwanden" als laatste wijziging worden afgehandeld. Daarmee kan het contractdossier Wijzigingen worden afgerond.

9. Planning

De werkzaamheden waren eind 2020 grotendeels gereed conform planning. Het water stroomde eind 2020 door de haven en de openbare ruimte kon in gebruik worden genomen. De knelpunten rondom de oplevering en de contractissues kosten aanzienlijk meer tijd en zijn nodig om tot een totale afronding van het project te komen. Een exacte planning is afhankelijk van het komen tot een schikking, of het volgen van de procedure voor geschillen die in het contract is afgesproken.

10. Risico's

Infrastructurele projecten en projecten in de openbare ruimte staan bekend als zeer dynamische en risicovolle projecten, zeker als ze – zoals de heropening van de haven en de herinrichting van de Markt – plaatsvinden in een dichtbebouwd stadscentrum. De kans dat er risico's optreden die leiden tot budgetoverschrijding of een langere doorlooptijd van het project is aanwezig. In de (geheime) bijlage zijn de resterende toprisico's verder uitgewerkt.

Het risicoprofiel wordt significant lager ingeschat. De risicovolle activiteiten zijn afgerond en lopen ten einde, waarmee de gekoppelde ongewenste gebeurtenissen vervallen. Nieuwe risico's met veel impact op geld en tijd worden niet verwacht.

Voor een bepaalde categorie risico's is een alliantiebudget ingericht. Dit alliantiebudget wordt in samenwerking met de aannemer beheerd. In de (geheime) bijlage wordt de stand van zaken van het alliantiebudget weergegeven.

11. Veiligheid, gezondheid en milieu

11.1. Veiligheid

Veiligheid, op het werk en voor de omgeving, heeft voor de gemeente prioriteit. Het V&G plan, het Bouwveiligheidsplan en het BLVC-plan zijn de basisdocumenten waar zowel de opdrachtnemer als de opdrachtgever zich aan dienen te houden.

Bij de resterende en herstelwerkzaamheden worden geen grote veiligheidsrisico's voor de werknemers en omgeving verwacht.

Een proactieve houding blijft voor alle medewerkers van OG en ON noodzakelijk in deze complexe omgeving. Ook bij de laatste (herstel)werkzaamheden blijft alertheid geboden.

11.2. Corona, gezondheid

Doel van het projectteam en de bouwcombinatie is om tijdens de coronacrisis de continuïteit van het bouwproces te borgen binnen de geldende richtlijnen en met zorg voor de gezondheid van de betrokken medewerkers en omgeving. In samenwerking met alle betrokken partijen wordt gekeken naar de mogelijke risico's die de continuïteit van het bouwproces bedreigen. Bij de resterende en herstelwerkzaamheden worden in relatie tot corona geen aanvullende risico's en beheersmaatregelen meer verwacht. Uiteraard is ook bij de laatste (herstel)werkzaamheden alertheid geboden dat de juiste beheersmaatregelen worden genomen.

11.3. Milieu

Bij de resterende werkzaamheden worden geen bijzonderheden ten aanzien van milieu verwacht.

12. Organisatie

12.1. Gemeentelijk projectteam

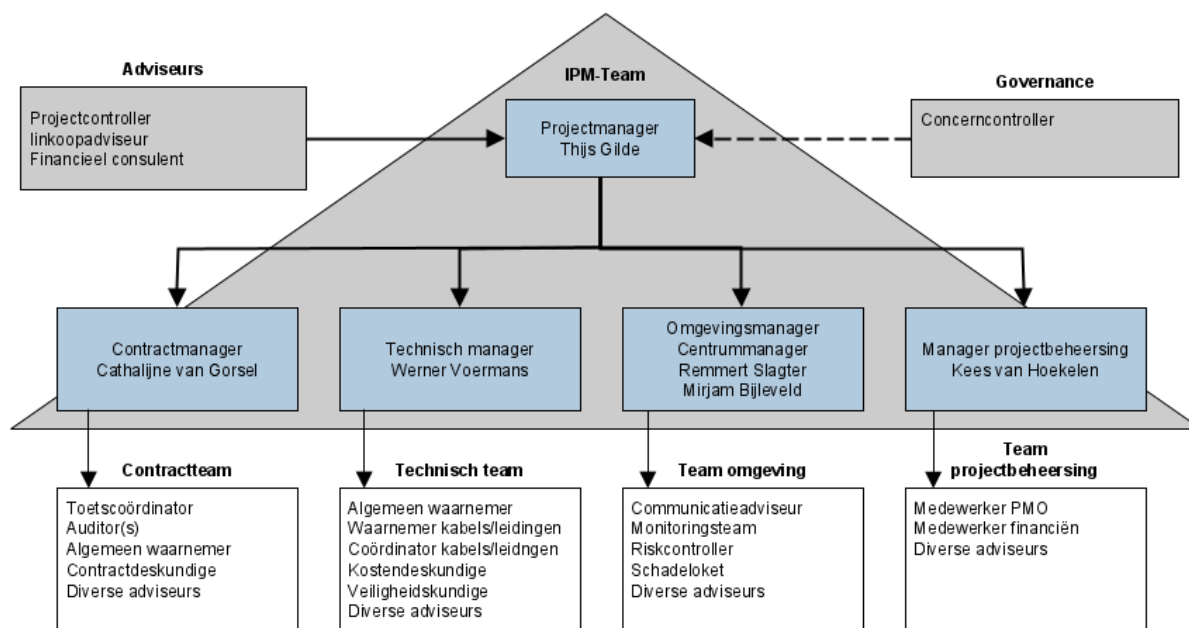
Het project wordt begeleid door een projectteam vanuit de gemeente Moerdijk dat georganiseerd is volgens het IPM-model. Het projectteam bestaat uit interne en externe medewerkers en adviseurs met specialistische kennis. Gedurende het project wordt de samenstelling en de capaciteit van het team gewijzigd naar beschikbaarheid en behoefte van het project.

Bij de samenstelling van het team wordt voornamelijk gekeken naar de benodigde kennis, capaciteit en vaardigheden om een groot, complex project te realiseren. Het IPM-team bestaat uit de disciplines contract, omgeving, techniek en projectbeheersing. Deze disciplines worden integraal aangestuurd door de projectmanager. De werkwijze van het projectteam is vastgelegd in het projectplan. Het projectplan is een dynamisch document waarin optimalisaties kunnen worden verwerkt.

Ten behoeve van het beheer van het risicoalliantiebudget is in de afgelopen periode een samenwerkingsorganisatie opgebouwd. Deze organisatie bestaat uit de projectteams van de gemeente en de bouwcombinatie. Dit gezamenlijke team wordt aangestuurd door het alliantiemanagement, bestaande uit een onpartijdige alliantiemanager en de projectmanagers van de gemeente en de bouwcombinatie. Er wordt verantwoording afgelegd aan het alliantiebestuur dat bestaat uit de verantwoordelijke wethouders en de directeurs van de bouwcombinatie.

Het projectteam was tot 31-01-2021 gehuisvest aan de Zuidhaven 43. Dit is een pand direct gelegen aan de haven. Hier was ook het Informatiecentrum gevestigd over de werkzaamheden. De bouwcombinatie maakt gebruik van hetzelfde pand. Na afronding van de werkzaamheden eind 2020 is de inrichting ontmanteld en worden de werkzaamheden voor het project vanuit (het gemeente)huis voortgezet.

Het projectteam had als doel om het tweede kwartaal van 2021 het projectdossier zover als mogelijk te sluiten. Parallel aan het afronden van het dossier, vanaf Q4 2020, is het projectteam afgebouwd.



12.2. SOK-partners

De SOK-partners en het ministerie van I&W worden middels de kwartaal- en halfjaarrapportages geïnformeerd.

In de afgelopen 12 maanden heeft de volgende interactie met de SOK-partners plaatsgevonden:

- In september 2020 bezochten het ministerie van I&W en het waterschap Brabantse Delta onze werkzaamheden en de inlaatvoorziening die het waterschap realiseert bij sluis Roode Vaart.
- De SOK-partners zijn medio december uitgenodigd om online te volgen hoe het eerste water in de haven stroomde (vanwege Covid-19 kon er geen live evenement plaatsvinden).
- Op 17 juni 2021 vond (online) bestuurlijk overleg plaats tussen bestuurlijke vertegenwoordiging van alle SOK-partners.
- Gedeputeerde Roijackers van de provincie Noord-Brabant kwam in augustus 2021 op werkbezoek.